

CONFÉRENCE DE PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

GROUPE BMCI – ANNÉE 2024

LUNDI 7 AVRIL 2025



BMCI
GROUPE BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

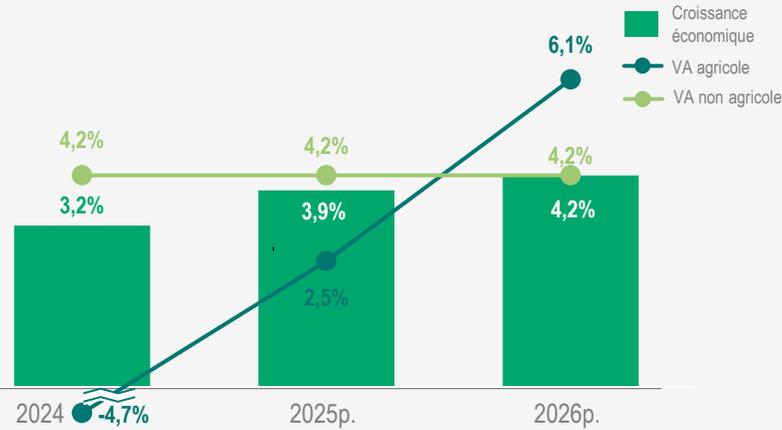
NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



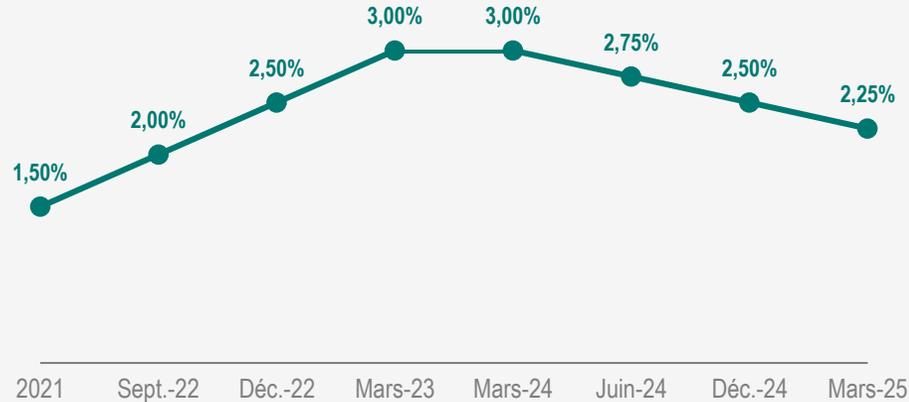
ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

TRANSMISSION PROGRESSIVE DE L'ÉVOLUTION DU TAUX DIRECTEUR DANS UN CONTEXTE DE RÉSILIENCE ET DE MAÎTRISE DES ÉQUILIBRES MACROÉCONOMIQUES DU ROYAUME

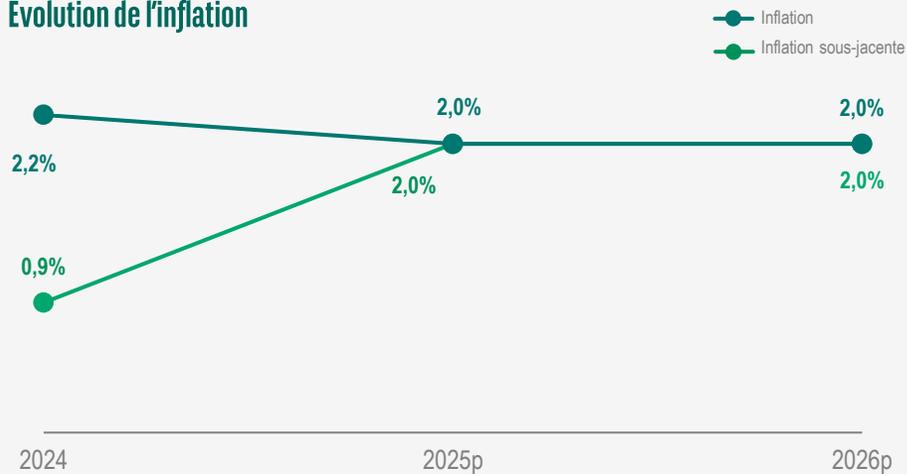
Evolution du PIB



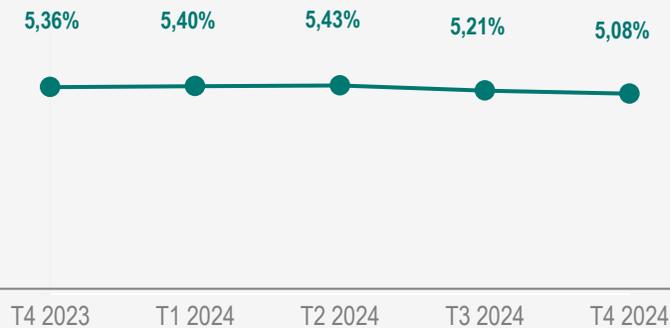
Evolution du taux directeur



Evolution de l'inflation



Evolution des taux débiteurs



Sur le plan national, après un taux de croissance de 3,4% enregistré en 2023, la croissance de l'économie nationale s'établit à 3,2% en 2024, avant de s'accélérer pour atteindre 3,9% en 2025, grâce essentiellement aux différents chantiers structurants engagés par le Royaume

La transmission de l'évolution du taux directeur au niveau des taux débiteurs s'est faite progressivement à partir du troisième trimestre 2024

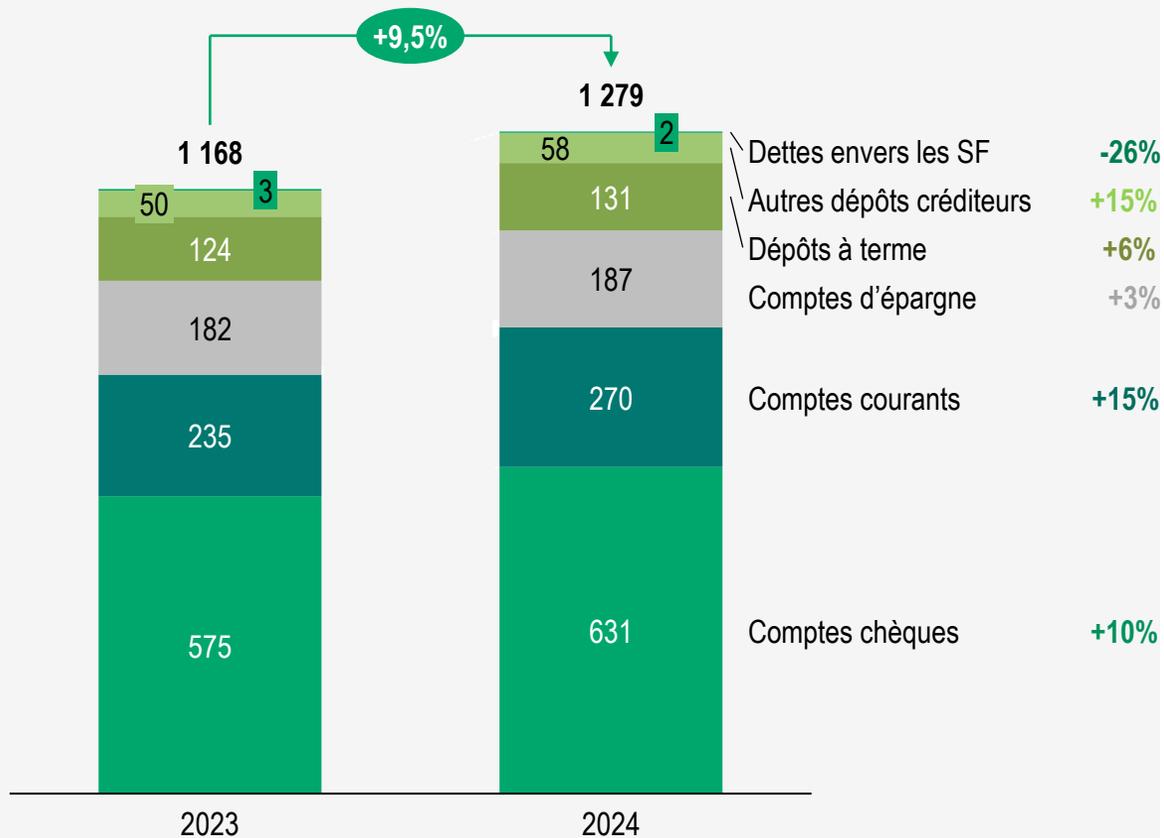
A l'issue de son dernier conseil tenu en mars 2025, BAM a décidé de réduire le taux directeur de 25 points de base à 2,25% tout en continuant à suivre de près l'évolution de la conjoncture économique et sociale et de fonder ses décisions sur les données les plus actualisées

Source: BAM, Analyse BMCI

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

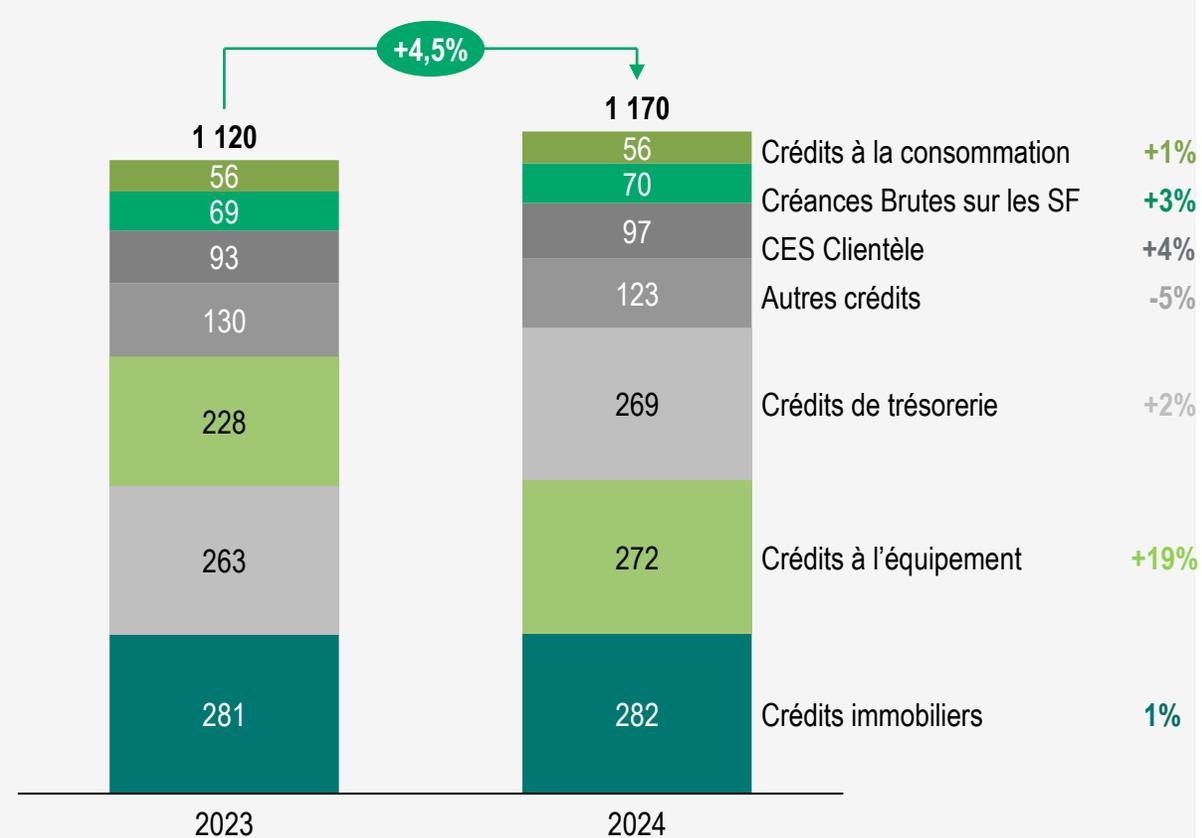
DES DÉPÔTS TIRÉS ESSENTIELLEMENT PAR LA CROISSANCE DES COMPTES À VUE, FACE À DES CRÉDITS SOUTENUS PAR LA HAUSSE DES CRÉDITS À L'ÉQUIPEMENT

Evolution des ressources clientèle par rubrique (En MMAD), vision marché bancaire



La hausse des ressources clientèle de +9,5% est essentiellement portée par la progression des **comptes courants** de +15%, des **comptes chèques** de +10%, et des **comptes d'épargne** de +3%

Evolution des crédits à l'économie par rubrique (En MMAD), vision marché bancaire



La hausse des crédits à l'économie de +4,5% est essentiellement motivée par la progression des **crédits à l'équipement** de +19% et, dans une moindre mesure, des **crédits de trésorerie** de +2%

Source: Encours flash GPBM, Analyse BMCI

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



... PAR UNE EXPÉRIENCE DIGITALE DE PLUS EN PLUS OPTIMISÉE, ...



De nouvelles optimisations et de nouveaux enrichissements fonctionnels au niveau de l'Application Mobile BMCI Connect

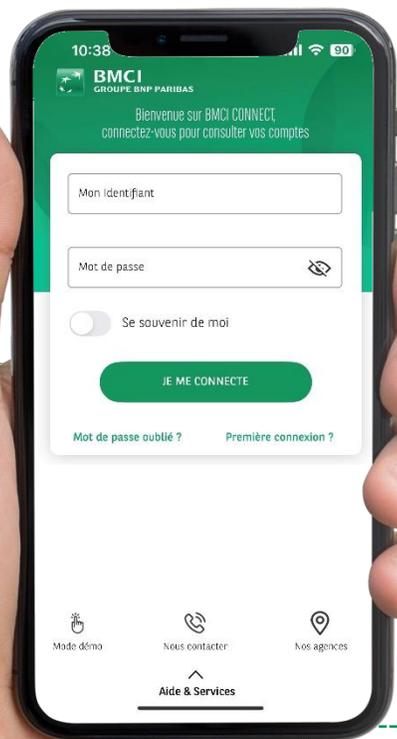
L'application BMCI Connect poursuit son développement en intégrant de nouvelles fonctionnalités en 2024, offrant ainsi une expérience client encore plus simple et plus agréable, et apportant davantage d'autonomie et de satisfaction à nos clients

Virements instantanés pour tous les clients

Pré-remplissage du code secret reçu par SMS

Mise à disposition des relevés de comptes

Contrats assistance Secours Monde & Secours Maroc



Intégration de nouveaux facturiers

Ajustements pour rendre les parcours plus *user friendly*

Enrichissement du module Cartes

Consultation de la facilité de caisse et du découvert autorisé

... PAR UNE MOBILISATION CONTINUE EN FAVEUR DE LA FINANCE DURABLE, ... (1/2)



Introduction du premier deal ISLF + au Maroc

Contexte

Mise en place d'une solution de financement innovante et **inédite au Maroc** en faveur de **l'association Al Amana**, spécialisée dans le micro-crédit, sous forme **d'ISLF + (Inclusive & Sustainability Linked Financing)** d'un montant de 200 millions de dirhams

Objectifs

- Participation au développement d'une économie inclusive au Maroc
- Satisfaction des clients ayant de fortes ambitions environnementales
- Alignement avec les ambitions ESG du Groupe BMCI
- Contribution au développement durable des microentreprises

Résultats

- Conditions de financement avantageuses en cas d'atteinte d'objectifs environnementaux, sociaux et de transition prédéfinis
- Développement de l'inclusion financière aux plus vulnérables
- Accompagnement dédié par le JUST Institute



Le Greentech Roadshow ; un soutien aux startups made in BMCI

Contexte

Lancement en juillet 2024 du Greentech Roadshow, **concours d'envergure nationale** visant les **startups** opérant dans le **bas carbone, l'économie bleue et l'agritech**, en partenariat avec Technopark, la French Tech & le Kluster CFCIM et sponsorisé par Arval & Engie

Objectifs

- Accompagnement stratégique, opérationnel et financier des startups
- Sensibilisation de l'écosystème entrepreneurial aux enjeux du développement durable
- Encouragement de l'innovation verte & durable

Résultats

+100
candidatures

50
pitches devant
le jury

15
experts lors
des panels

04
régions
& finalistes





Organisation de la seconde édition du Sustainable Finance Forum (SFF)

Evènement pleinement aligné sur la stratégie du Groupe et organisé en présence de plusieurs personnalités influentes, de représentants de haut niveau ainsi que du management BNP Paribas, pour renforcer le positionnement de la BMCI comme un acteur majeur de la finance durable au Maroc

Evènement ayant permis l'exploration de solutions innovantes pour accélérer la transition vers un avenir durable avec la mise en avant de trois thématiques majeures

Décarbonation

Gestion durable de l'eau

Entrepreneuriat féminin

Signature de deux partenariats majeurs :

- **BERD** : BMCI, 1^{ère} banque marocaine à bénéficier du programme de financement vert GEFF III
- **Ecovadis** : Introduction d'une offre de financement à impact liée à la notation RSE



... PAR UN BILAN SATISFAISANT DE LA FONDATION BMCI, ...



Solidarité



- Projets dans la thématique de la solidarité : éducation, handicap, santé, hygiène, nourriture, sport...
- Mobilisation continue dans le cadre du séisme d'Al Haouz : construction de maisons de jeunes, internats...
- Programmes de bénévolat : Help2Help et 1 Million Hours 2 Help
- Programme de soutien à l'entrepreneuriat et à l'insertion professionnelle



Culture



- Festival Tanjazz
- Festival du film mobile
- Concert Mazaya des jeunes
- Soutien de la musique classique : Orchestre Philharmonique du Maroc (OPM)
- Expositions pour soutenir l'art africain



Environnement



- Construction d'un bloc sanitaire et d'un réservoir d'eau au sein du groupe scolaire Oualato – Province de Settat
- Equipements dans le Douar Tafjna, Province d'Azilal, (Puits, réservoir, panneaux photovoltaïques, etc.)
- Réhabilitation des blocs sanitaires de l'Ecole Al Wahda – Région Al Haouz

... PAR UN RENFORCEMENT DE NOTRE GOUVERNANCE ...



Nomination de M. Sebastien ROLLET en tant que nouveau membre du Directoire BMCI

La nomination de M. Sebastien ROLLET, en tant que Chief Transformation Officer et membre du Directoire BMCI à partir du 01^{er} janvier 2025, s'inscrit dans la continuité des efforts consentis par la banque dans le cadre de sa transformation stratégique

Fort de son expérience de 20 ans dans la gestion de projets, l'efficacité opérationnelle, la transformation et l'innovation, au niveau de diverses filiales du Groupe BNP Paribas en France et à l'international, notamment en Egypte, en Ukraine et en Pologne, M. Sebastien Rollet poursuivra la transformation stratégique de la BMCI pour accompagner ses ambitions de développement et de croissance

Nouvelle composition du Directoire



... AINSI QUE PAR UNE CONSOLIDATION DE NOS PRIX & DISTINCTIONS



Confirmation des ratings Fitch pour la BMCI

En janvier 2025, l'agence internationale de rating Fitch a confirmé les ratings de la BMCI, qui demeurent les meilleures notations de banques à l'échelle nationale, traduisant ainsi sa solidité financière

Note à long terme :
AAA (mar)

Perspective d'évolution de la note à long terme : Stable

Note à court terme :
F1+ (mar)

Note de soutien extérieur : 3



BMCI Factoring remporte le prix du meilleur factor

Après l'obtention de la troisième place en 2022, BMCI Factoring se hisse cette année sur la plus haute marche du podium en remportant le prix du meilleur factor pour la région Afrique et Moyen-Orient lors des FCI Business Awards 2024



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

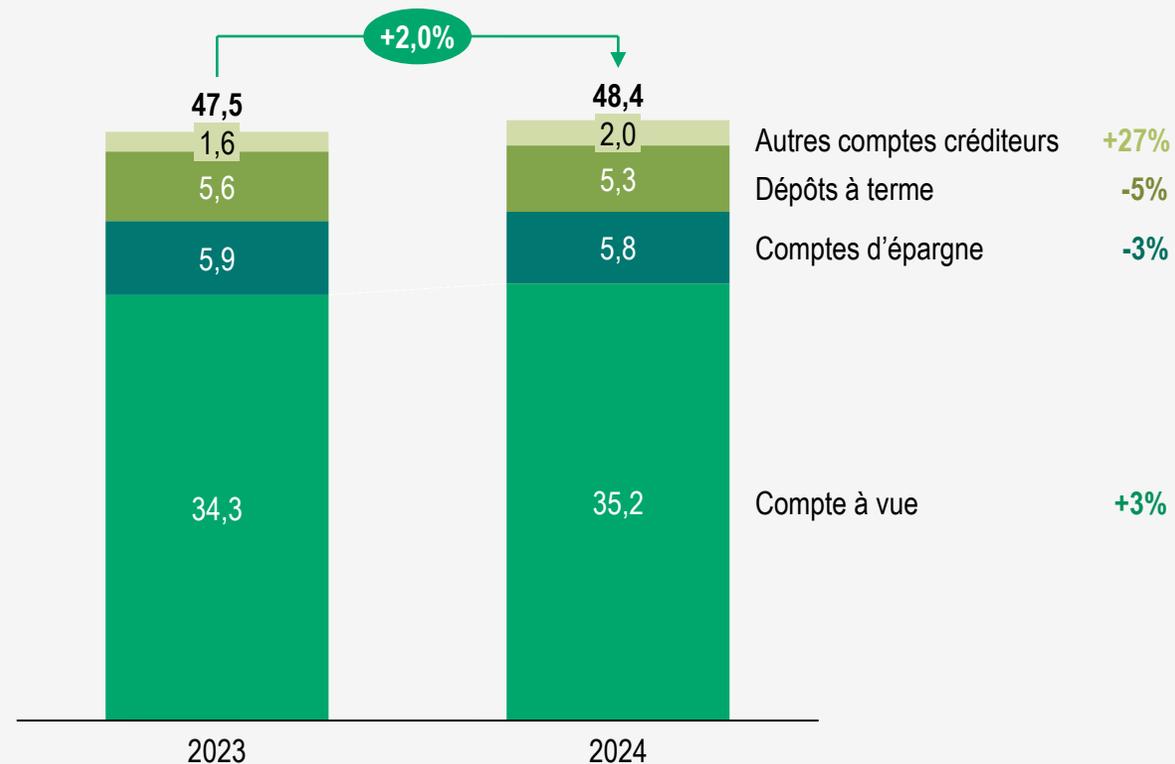
NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

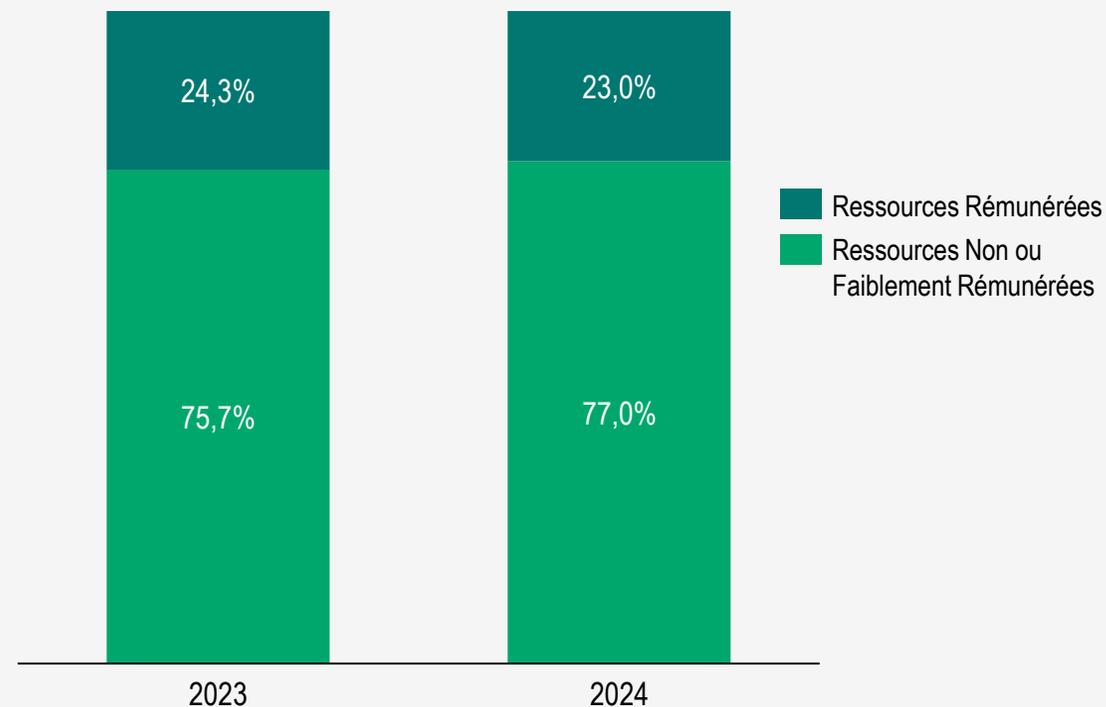
BONNE TENUE DES DÉPÔTS CONSOLIDÉS SOUS L'IMPULSION DE LA PROGRESSION DES COMPTES À VUE, IMPLIQUANT UNE AMÉLIORATION DE LA COMPOSITION DES DÉPÔTS (77% RNFR)

Evolution des dépôts de la clientèle consolidés (En milliards MAD)



La hausse des dépôts de la clientèle consolidés de +2,0% est en lien, essentiellement, avec l'augmentation des comptes à vue de +3% et la progression des autres comptes créditeurs de +27%

Evolution de la composition des dépôts consolidés en %

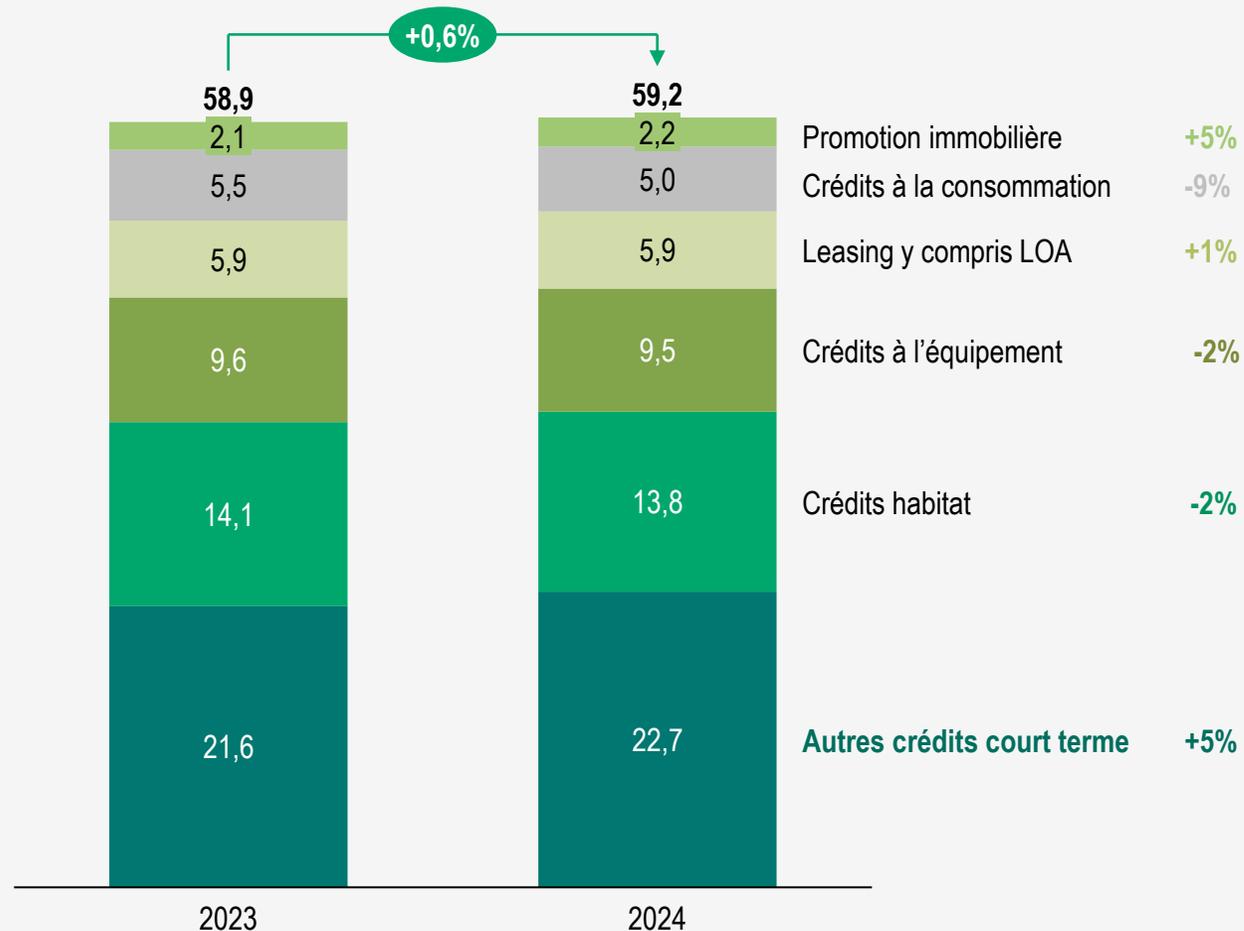


Dans un contexte de hausse du volume des encours de dépôts à la clientèle, la quote-part des ressources non ou faiblement rémunérées a atteint 77,0%, en hausse par rapport à l'année 2023

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

PROGRESSION DES CRÉDITS PAR CAISSE À LA CLIENTÈLE CONSOLIDÉS SOUS L'EFFET DE L'ÉVOLUTION DE L'ENCOURS DES CRÉDITS COURT TERME ET À LA PROMOTION IMMOBILIÈRE

Évolution des crédits par caisse à la clientèle consolidés (En milliards MAD)

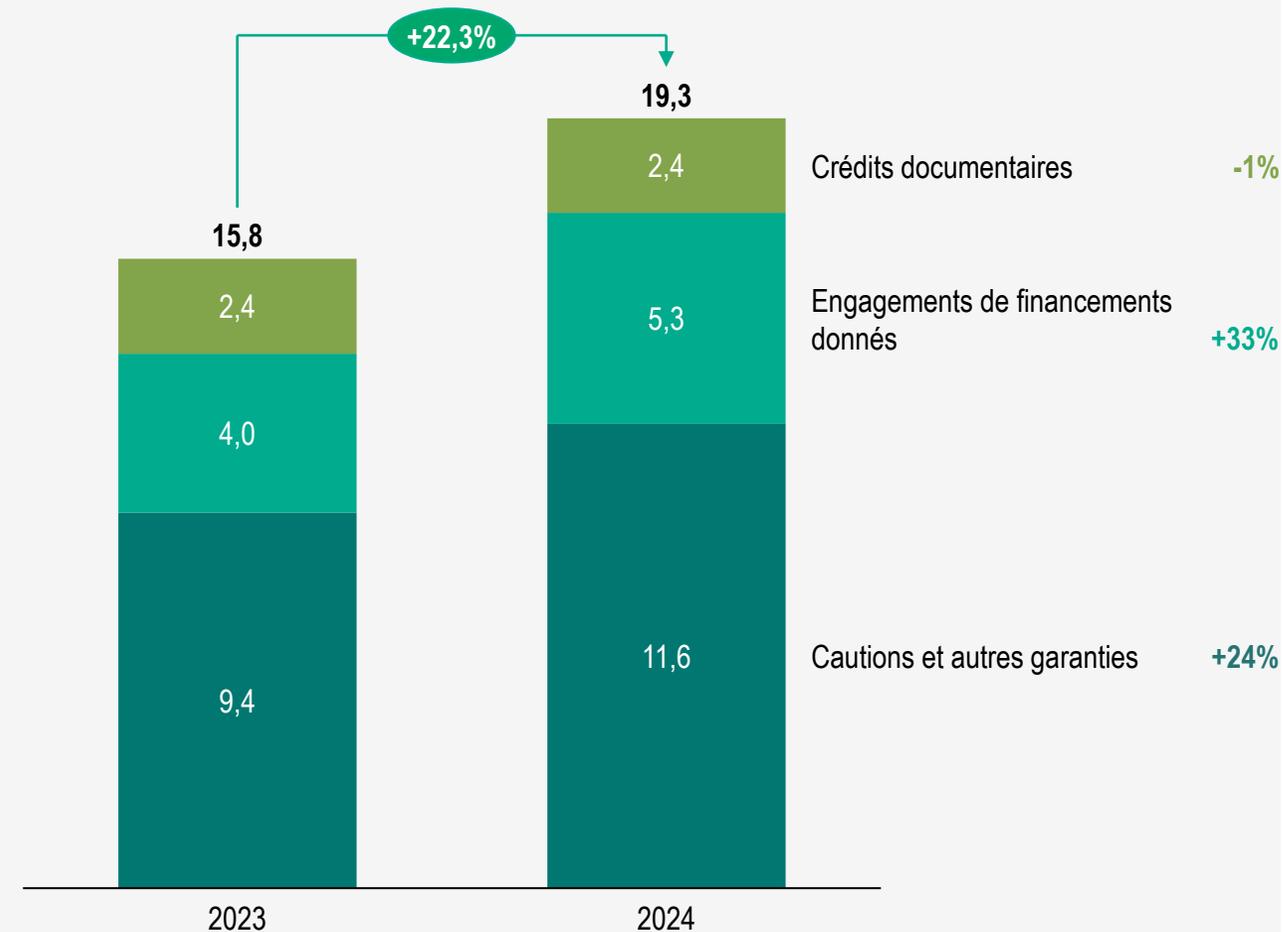


- Des crédits par caisse à la clientèle consolidés en légère **amélioration de +0,6%**, portés par :
 - La hausse de +5% des **crédits court terme** tirés essentiellement par la bonne tenue des crédits de trésorerie (+6,3%)
 - La progression de +5% des **crédits à la promotion immobilière**
 - L'augmentation de +1% du **leasing y compris LOA**
- Le **ratio Loan-to-Deposit** s'établit à 122% en 2024, en quasi-stagnation par rapport à l'année 2023

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE CONSOLIDÉS GRÂCE À LA BONNE TENUE DE LA QUASI-TOTALITÉ DE SES RUBRIQUES

Évolution des engagements par signature consolidés (En milliards MAD)



- Des engagements par signature consolidés en hausse de +22,3%, principalement sous l'effet de :
- La hausse de +30% des engagements de garantie donnés aux établissements de crédits
 - La progression de +21% des engagements de garantie donnés à la clientèle

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

DES INDICATEURS CLÉS TÉMOIGNANT DE LA SOLIDITÉ DE LA BANQUE ET DE LA BONNE TENUE DE SES MÉTIERS

Une stratégie clients omnicanale combinant l'amélioration de notre présence physique et le développement de nos canaux digitaux

249

agences bancaires à fin 2024
(dont 20% agences modernisées en 2024)

295

GAB BMCI

+22%

commissions de la filière
monétique Retail

+17 pts

Evolution NPS*
BMCI Connect

+43%

nombre de transactions
digitales

+94%

commissions générées
par le digital

Nos métiers spécialisés, de forts relais de croissance

Offshore

+22%

Encours
moyens

+54%

PNB

Factoring

+39%

Production

+42%

PNB

Cash Management

+7%

Flux

+7%

PNB

Trade & Leasing

+11%

PNB Leasing

+6%

PNB Trade

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

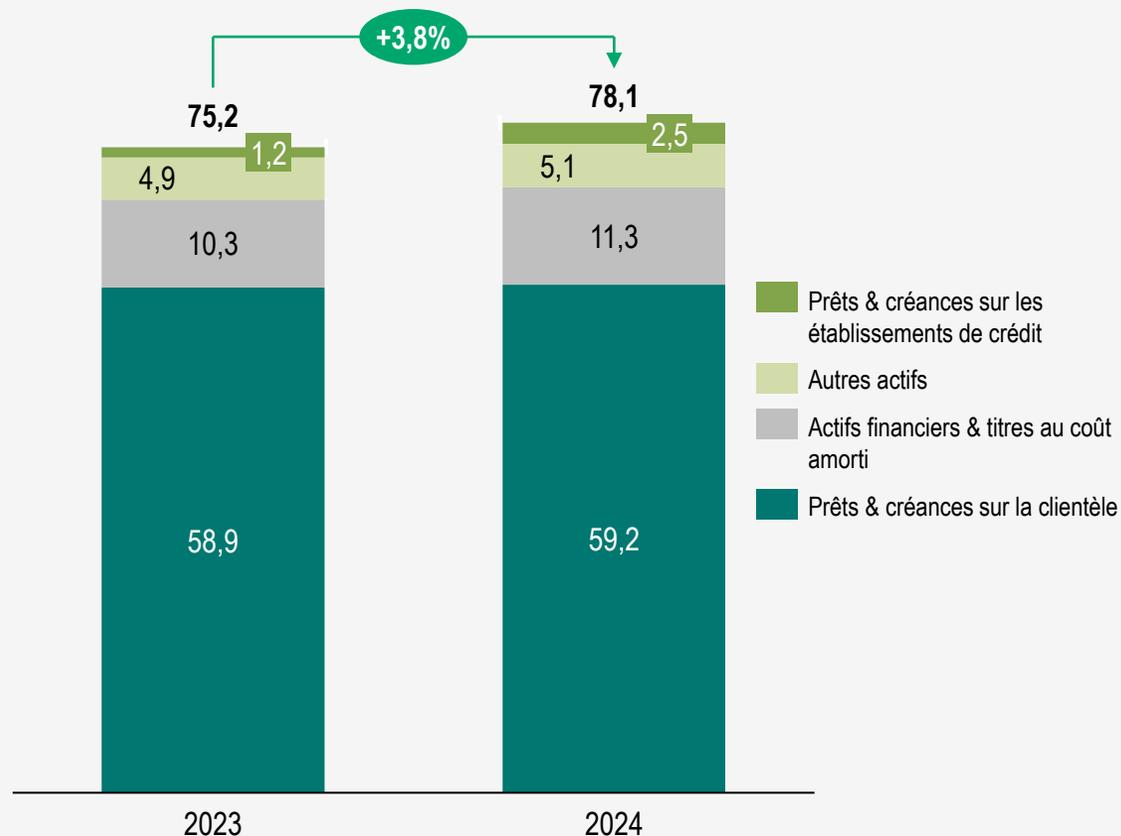
NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

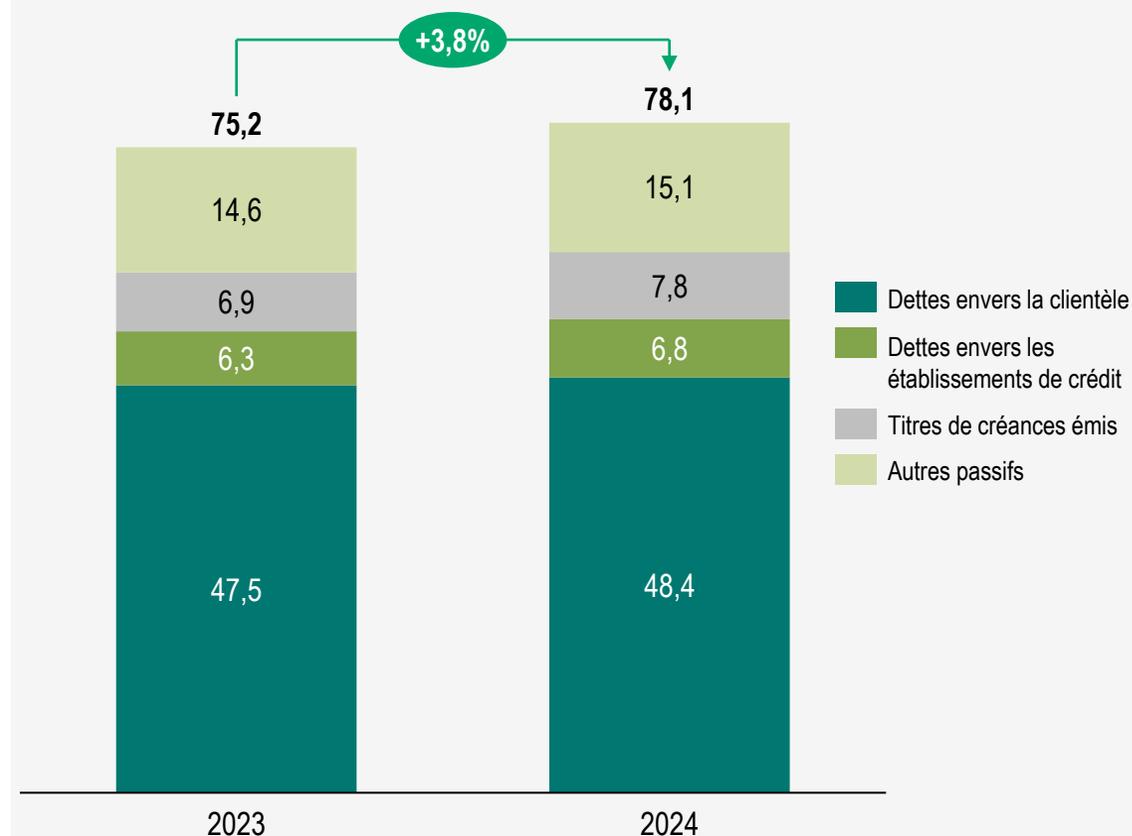
PROGRESSION DE LA TAILLE DE NOTRE BILAN EN LIEN AVEC LES DYNAMIQUES POSITIVES DE PRODUCTION DE CRÉDITS ET DE CAPTATION DES DÉPÔTS

Evolution de l'actif consolidé (En milliards MAD)



La progression au niveau de l'actif est principalement motivée par les hausses respectives des créances sur les établissements de crédit de +112,2% et des actifs financiers et titres au coût amorti de +10,5%

Evolution du passif consolidé (En milliards MAD)

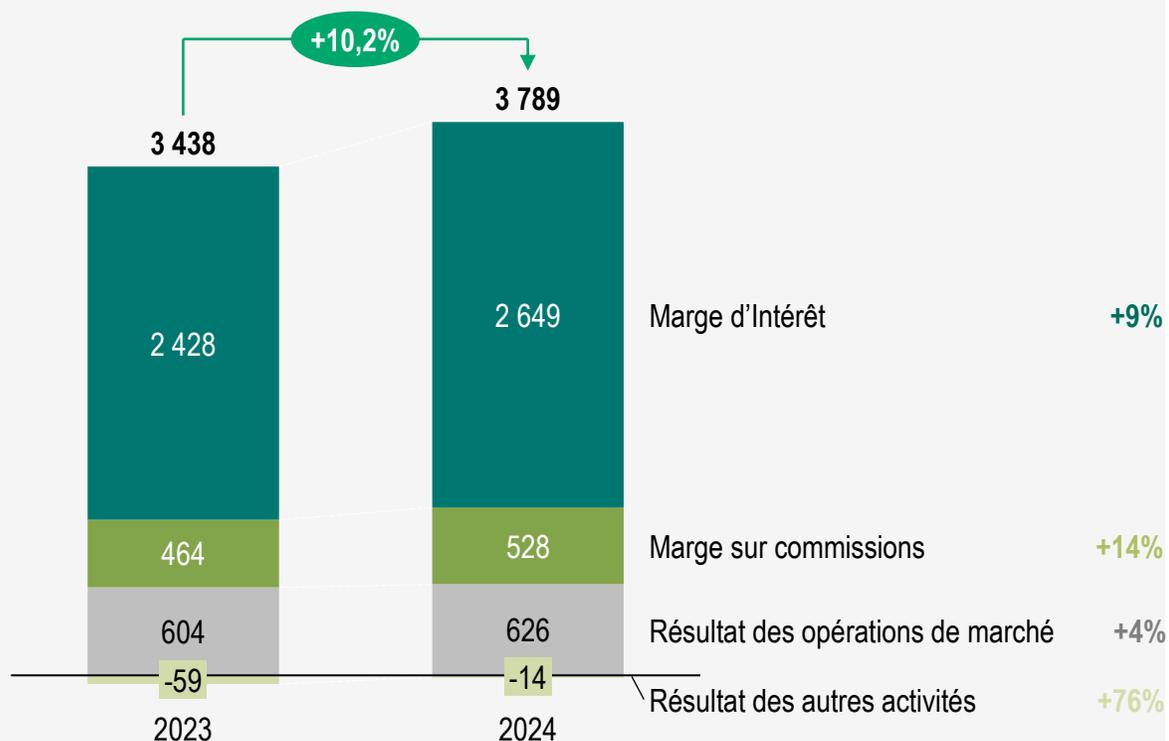


La hausse enregistrée sur le passif est essentiellement portée par la croissance des dettes envers la clientèle de +2,0% et des titres de créances émis de +13,4%

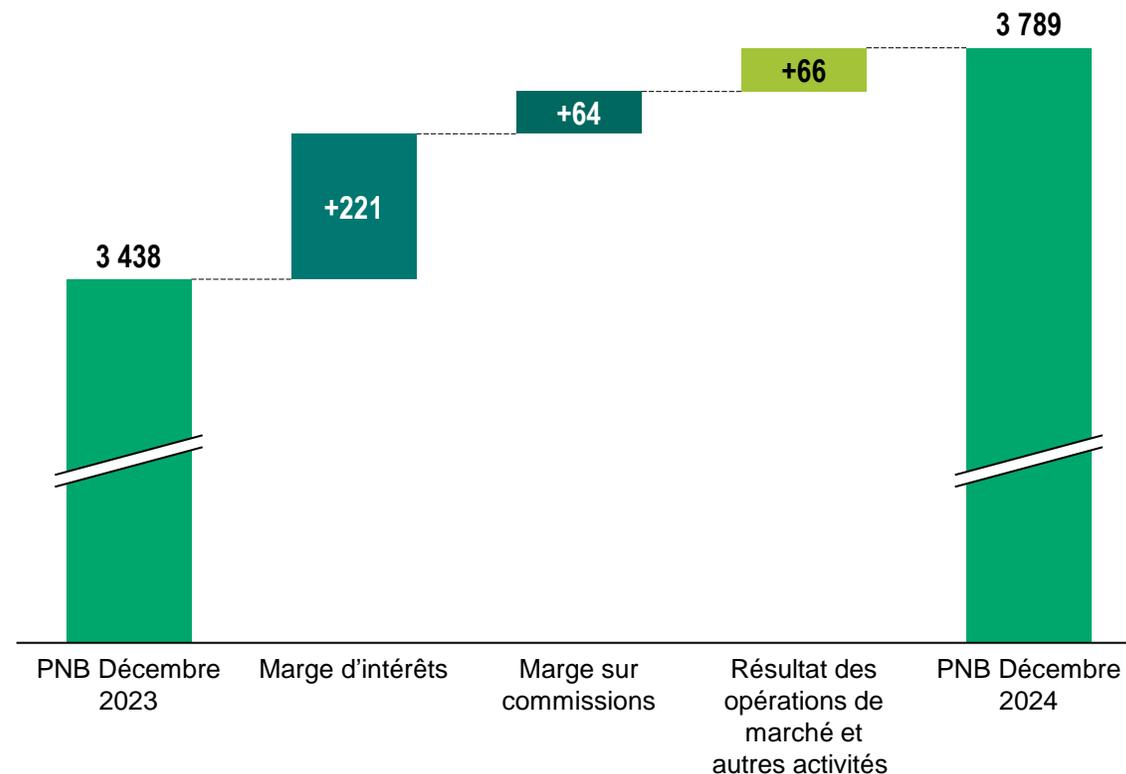
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

CONFIRMATION DE LA RUPTURE ENREGISTRÉE EN 2023 DANS L'ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE DU GROUPE BMCI AVEC UNE PROGRESSION DE +10,2% EN 2024

Evolution du Produit Net Bancaire consolidé (En MMAD)



Evolution des composantes du PNB consolidé (En MMAD)



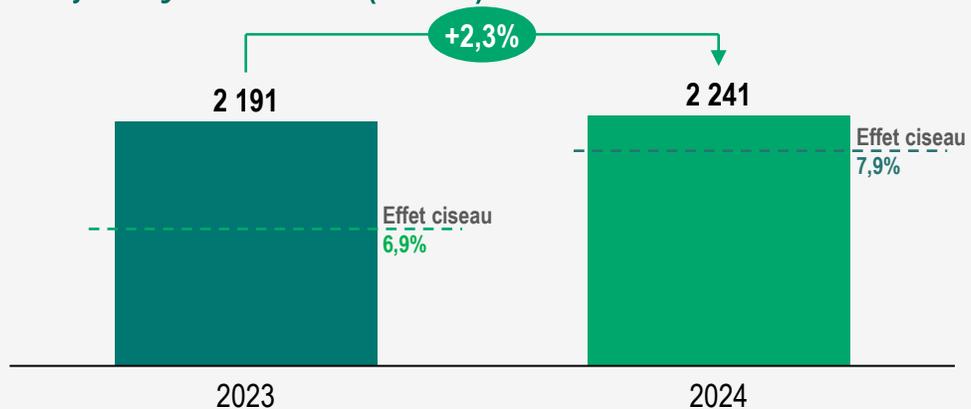
PNB en hausse de +10,2% par rapport à décembre 2023, drivé principalement par :

- La progression de la marge d'intérêt de +9% à 2 649 millions de MAD, tirée essentiellement par la bonne tenue du segment « Corporate »
- La hausse de la marge sur commissions de +14% à 528 millions de MAD, grâce notamment à l'évolution des activités trade et cash
- L'amélioration du résultat des opérations de marché et des autres activités de +12% grâce, entre autres, à la bonne tenue de l'activité de change et de trading

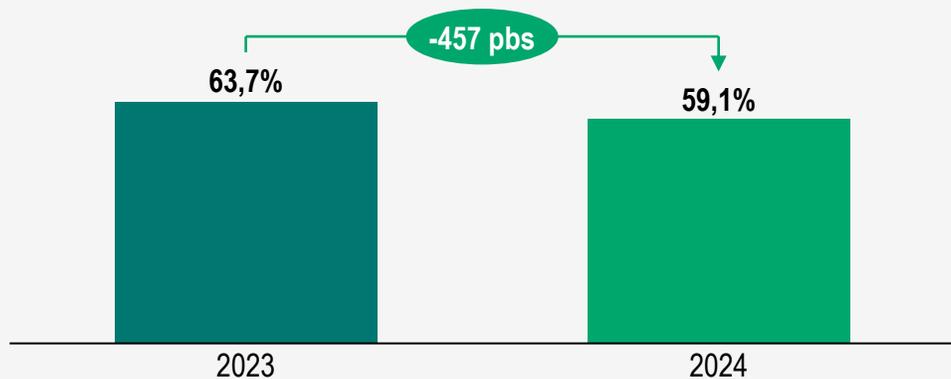
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

BAISSE DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ EN DÉPIT DU CONTEXTE DE TRANSFORMATION IMPLIQUANT UNE DYNAMIQUE D'INVESTISSEMENT IMPORTANTE

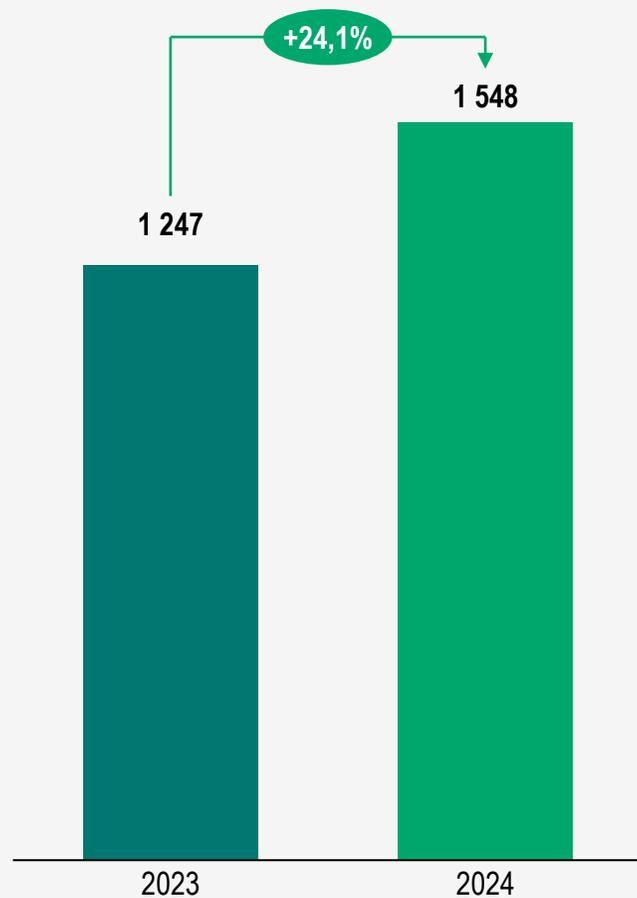
Evolution des frais de gestion consolidés (En MMAD)



Evolution du coefficient d'exploitation consolidé (En %)



Evolution du Résultat Brut d'Exploitation consolidé (En MMAD)

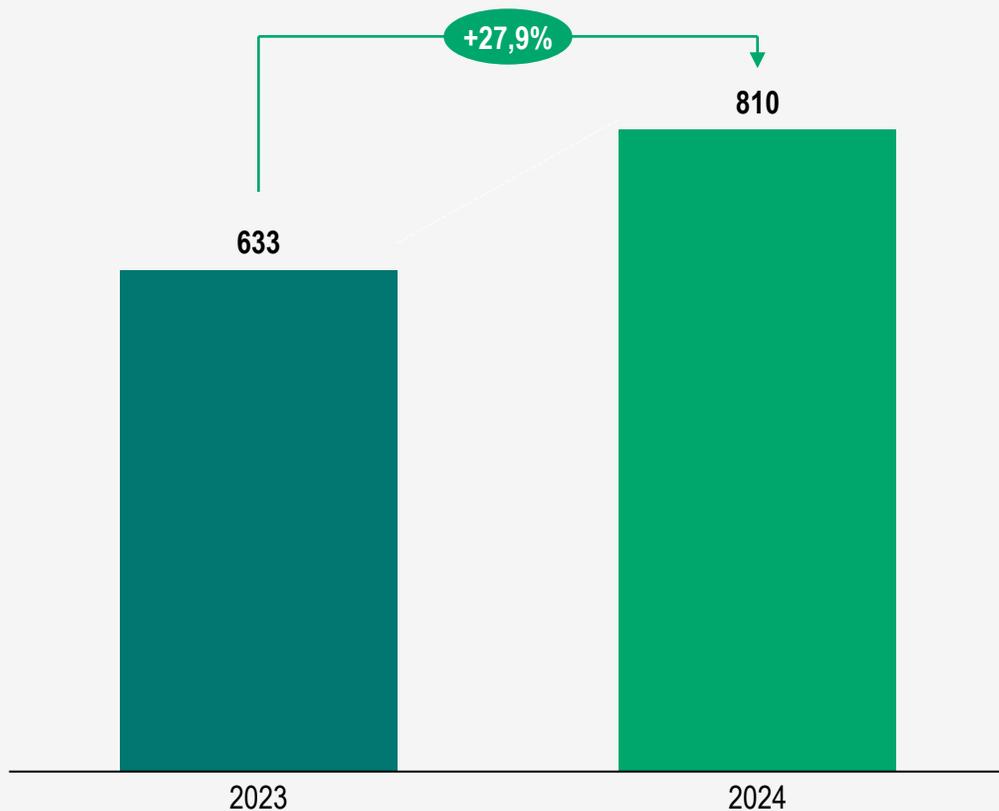


- Le RBE consolidé progresse à un rythme plus soutenu que le PNB, suite à la bonne maîtrise des charges (+2,3%), face à un PNB qui croît de +10,2%
- Dans ces conditions, le coefficient d'exploitation consolidé est en amélioration de +457 points de base à fin 2024 par rapport à fin 2023 et de +875 points de base en comparaison avec 2022

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

ÉVOLUTION DU COÛT DU RISQUE CONSOLIDÉ DE (+27,9%) EN LIEN AVEC NOTRE POLITIQUE ROBUSTE EN MATIÈRE DE PROVISIONNEMENT

Evolution du coût du risque consolidé (En MMAD)

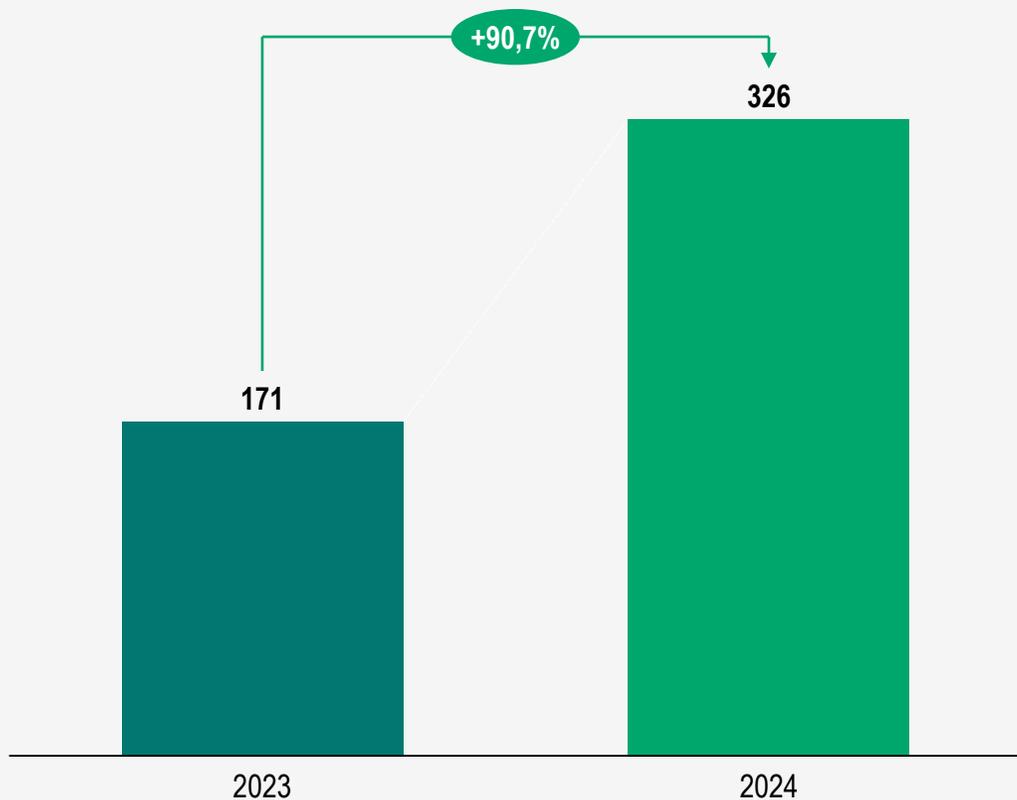


- La hausse de +27,9% du coût du risque dénote de notre **politique prudente** en matière de provisionnement, intégrant ainsi un **effort de provisionnement pour améliorer le taux de couverture des créances par les provisions**
- Le taux de couverture en social s'établit ainsi à **80,1% à fin 2024**, soit l'un des taux les plus élevés du marché

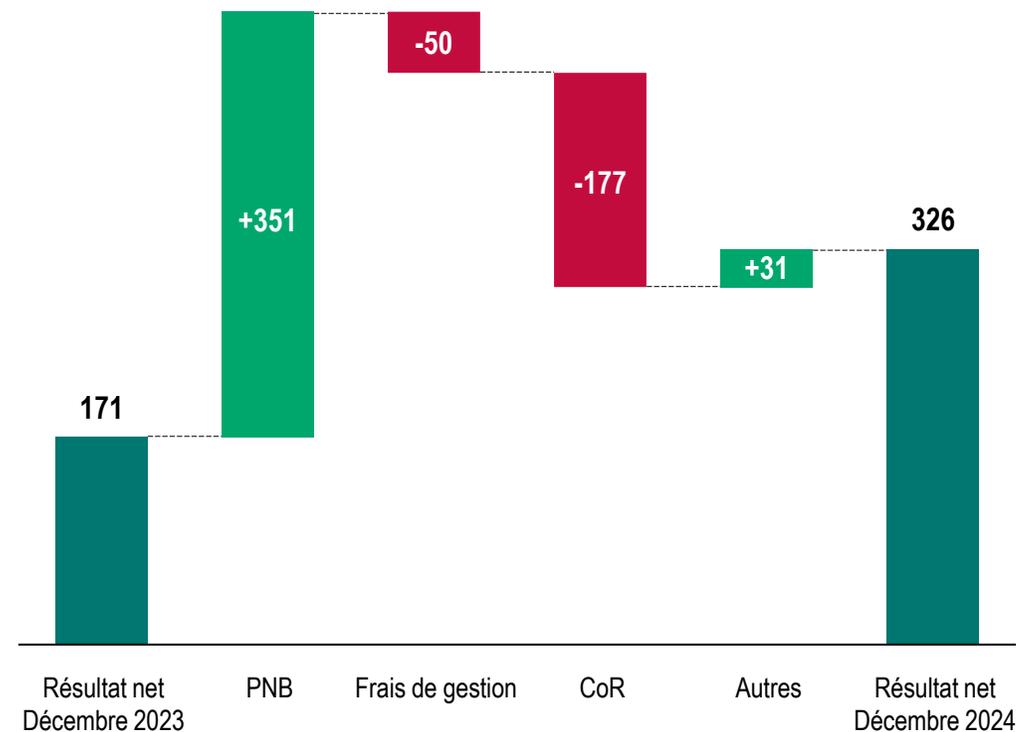
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

LE GROUPE BMCI MAINTIENT UNE BONNE CAPACITÉ BÉNÉFICIAIRE, DÉNOTANT DE SA SOLIDITÉ FINANCIÈRE

Evolution du Résultat Net consolidé (En MMAD)



Evolution des composantes du RN consolidé (En MMAD)

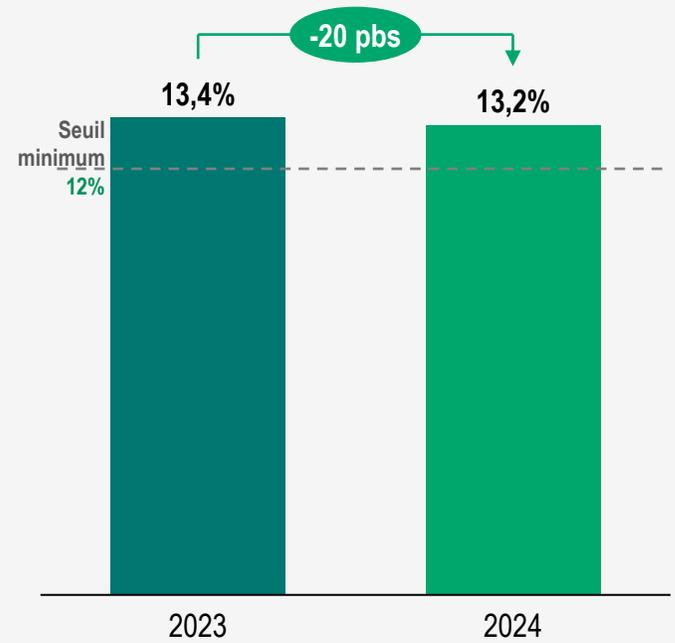


- Le Résultat Net est en hausse de +90,7% par rapport à décembre 2024, drivée principalement par la bonne tenue du Produit Net Bancaire, qui évolue à un rythme plus important que l'évolution des frais de gestion et du coût du risque
- Hors éléments non récurrents, le Résultat Net maintient un rythme d'évolution important s'élevant à +48%

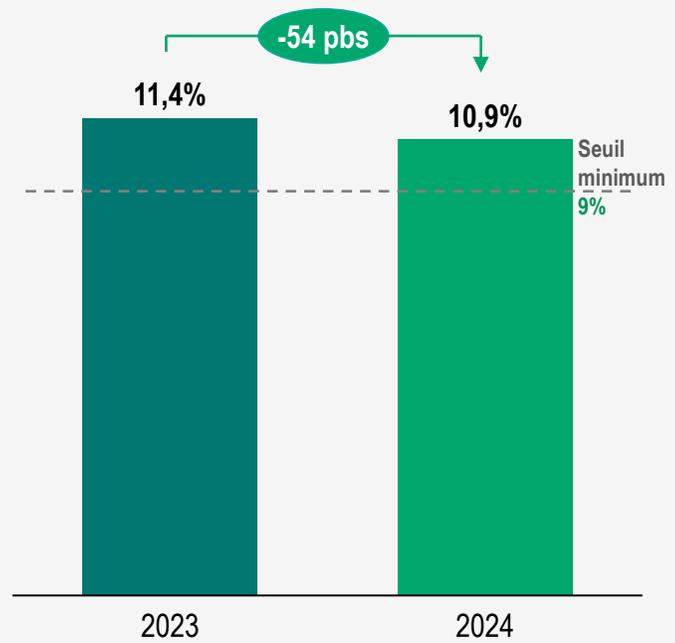
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

DES RATIOS RÉGLEMENTAIRES BIEN ÉTABLIS DANS LE RESPECT DES SEUILS RÉGLEMENTAIRES

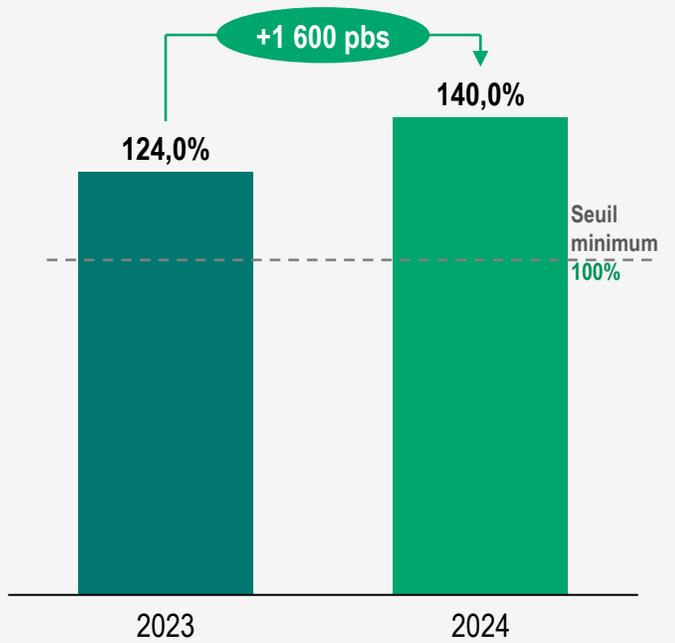
Ratio de solvabilité



Ratio Tier 1



Ratio de liquidité



NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

SYNTHÈSE : DES RÉSULTATS FINANCIERS SOLIDES MARQUÉS PAR UNE FORTE PROGRESSION DU PRODUIT NET BANCAIRE ET DU RÉSULTAT NET

PRODUIT NET BANCAIRE	FRAIS DE GESTION	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	COÛT DU RISQUE	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	RÉSULTAT NET
3 789 MMAD +10,2% / 2023	2 241MMAD +2,3% / 2023	1 548 MMAD +24,1% / 2023	810 MMAD +27,9% / 2023	716 MMAD +16,9% / 2023	326 MMAD +90,7% / 2023

Ratio de liquidité



Ratio de solvabilité



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027



UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

PLUS QU'UNE BANQUE, UN PARTENAIRE DE CONFIANCE

Notre identité

Nous avons une expertise de standard international et un ancrage local centenaire

« Nous sommes la banque qui apprend du monde pour mieux servir le Maroc »



NOTRE VISION

Être LA banque de confiance au Maroc où les liens se tissent et l'expertise s'enracine



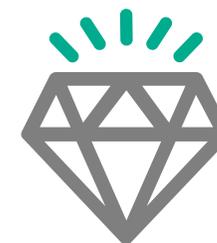
NOTRE MISSION

Accompagner particuliers et entreprises dans leurs projets en contribuant à développer une société prospère & responsable

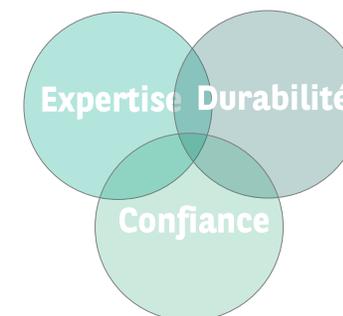
Notre promesse client

Expertise et responsabilité pour accompagner nos clients dans tous leurs projets de vie ou professionnels

« Ensemble et pour un avenir meilleur, nous avons l'ambition d'agir pour que chacun atteigne son plein potentiel »



NOS VALEURS



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2024

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2024

05

UNE AFFIRMATION DE NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

06

NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027

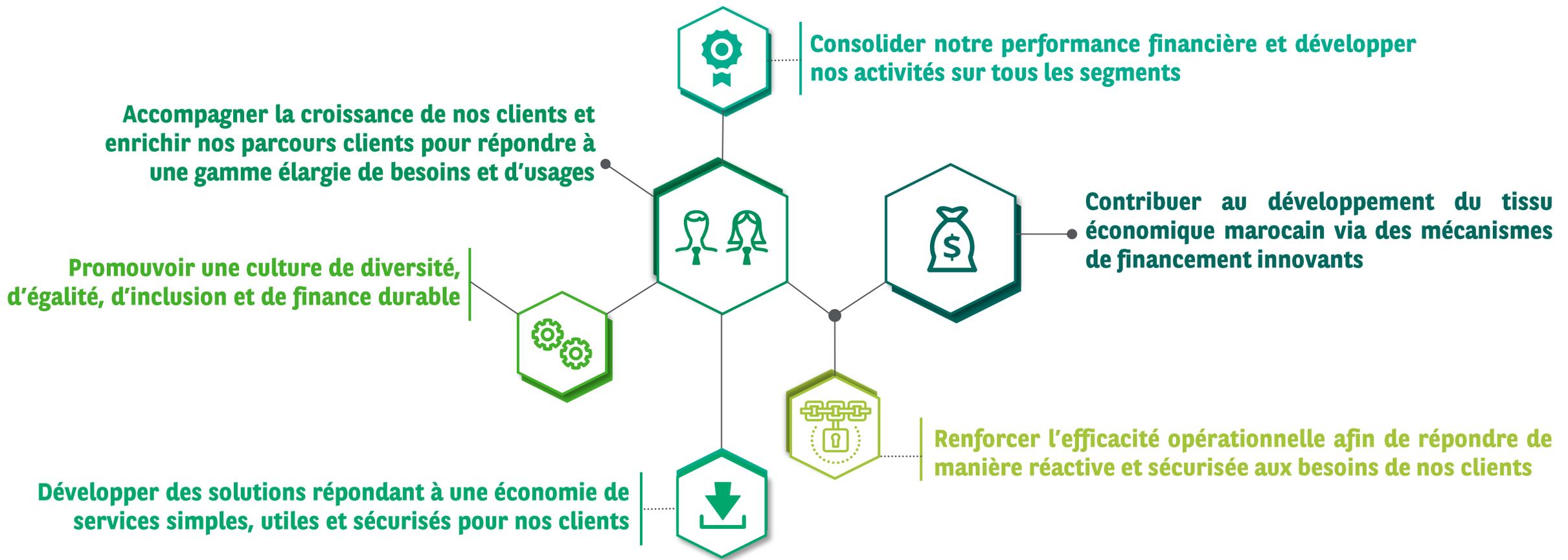


NOTRE FEUILLE DE ROUTE À HORIZON 2027

NOTRE GROUPE S'INSCRIT DANS UNE RENTABILITÉ DURABLE AVEC DES PRIORITÉS CLAIRES : POURSUIVRE NOTRE TRANSFORMATION TOUT EN ACCÉLÉRANT NOTRE DÉVELOPPEMENT



BMCI fait converger l'efficacité économique du Groupe avec les attentes de l'ensemble de nos parties prenantes, nous développons ainsi des solutions de financement innovantes, investissons dans la transformation digitale et maintenons notre empreinte positive sur la société afin de :



THANK YOU merci
mèsitak GRAZIE شكراً
dhanyavad ARIGATÖ dziękuje
GRACIAS danke ευχαριστώ NANDRI
спасибо MAHALO teşekkür
ederim spas JĒRĒJĒF
✠.ΙΙΣΣΟ✠