

CONFÉRENCE DE PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

GROUPE BMCI – ANNÉE 2025

JEUDI 2 AVRIL 2026



BMCI
GROUPE BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

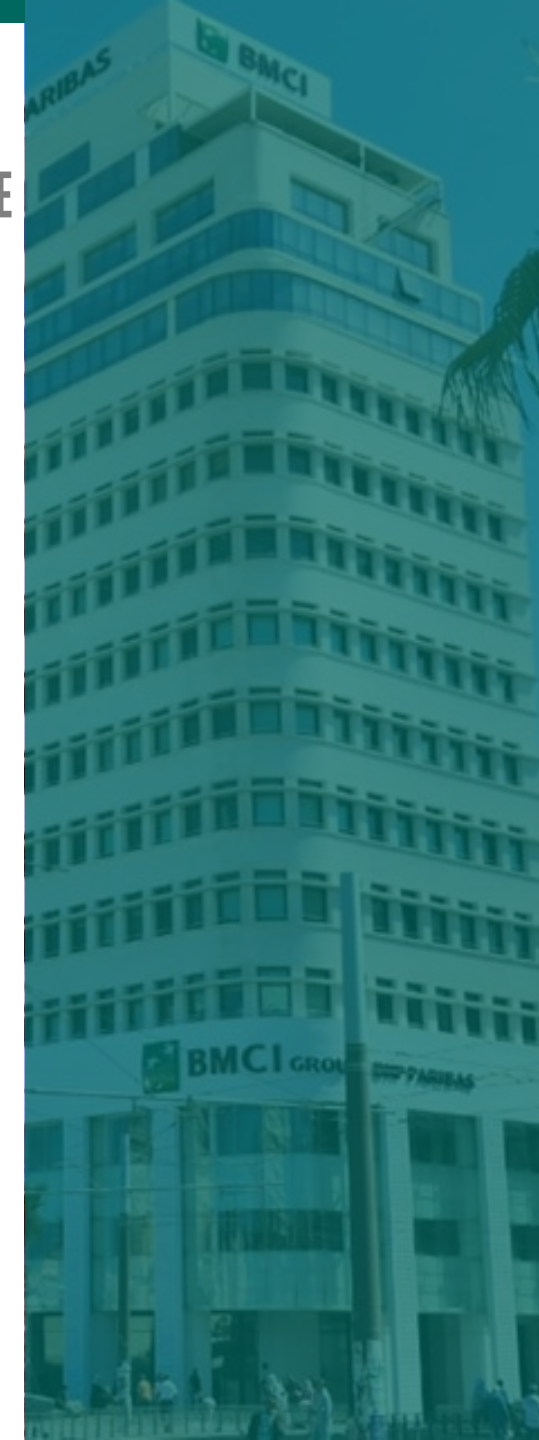
NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

05

LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

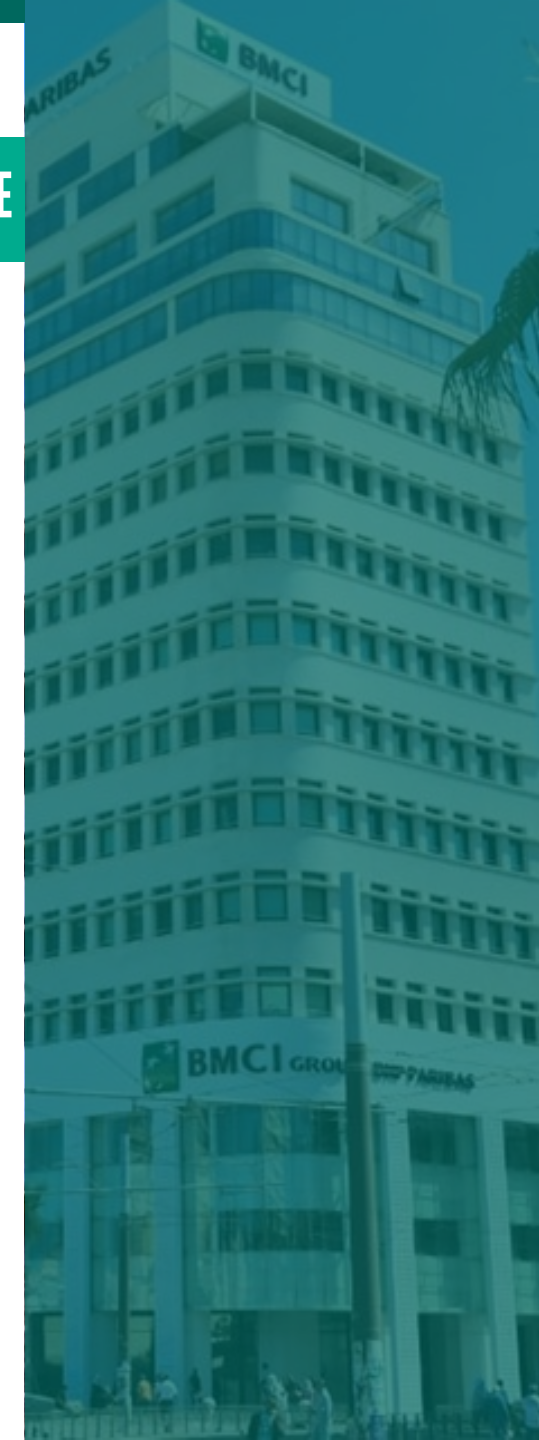
NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

05

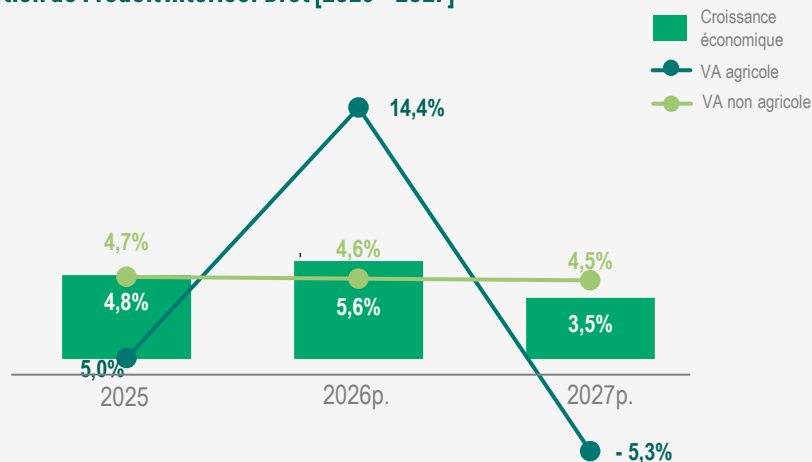
LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025



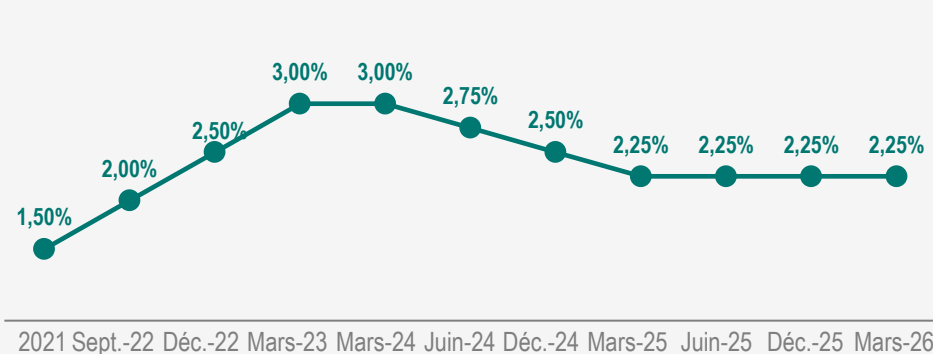
ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

DES ÉQUILIBRES MACROÉCONOMIQUES MAÎTRISÉS DANS UN CONTEXTE DE RÉSILIENCE MARQUÉ PAR UNE POLITIQUE MONÉTAIRE ACCOMODANTE

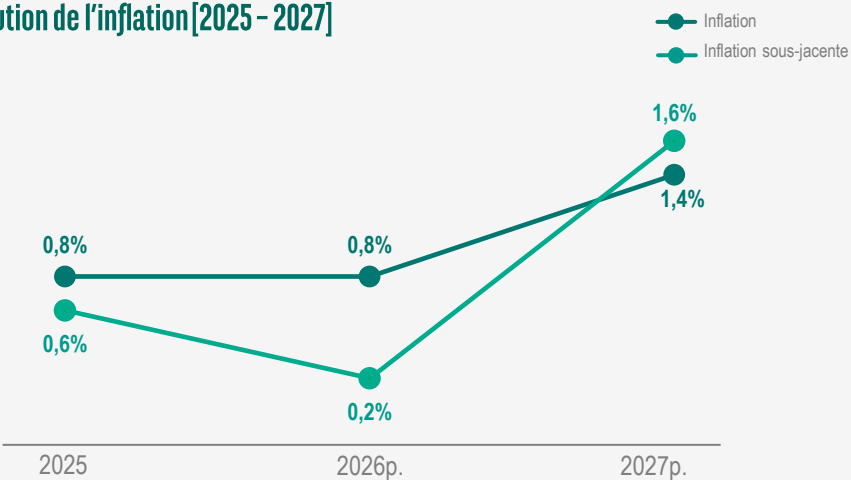
Evolution du Produit Intérieur Brut [2025 - 2027]



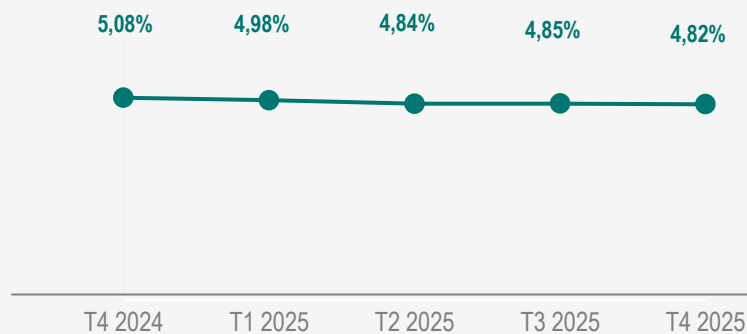
Taux directeur en %



Evolution de l'inflation [2025 - 2027]



Evolution des taux débiteurs



Sur le plan national, après un taux de croissance de 3,8% enregistré en 2024, la croissance de l'économie nationale s'est établie à 4,8% en 2025, et devrait s'accélérer pour atteindre 5,6% en 2026, portée notamment par l'amélioration attendue de la production agricole et la dynamique de l'investissement

Les conditions monétaires sont restées globalement stables en 2025, dans le sillage des décisions de politique monétaire

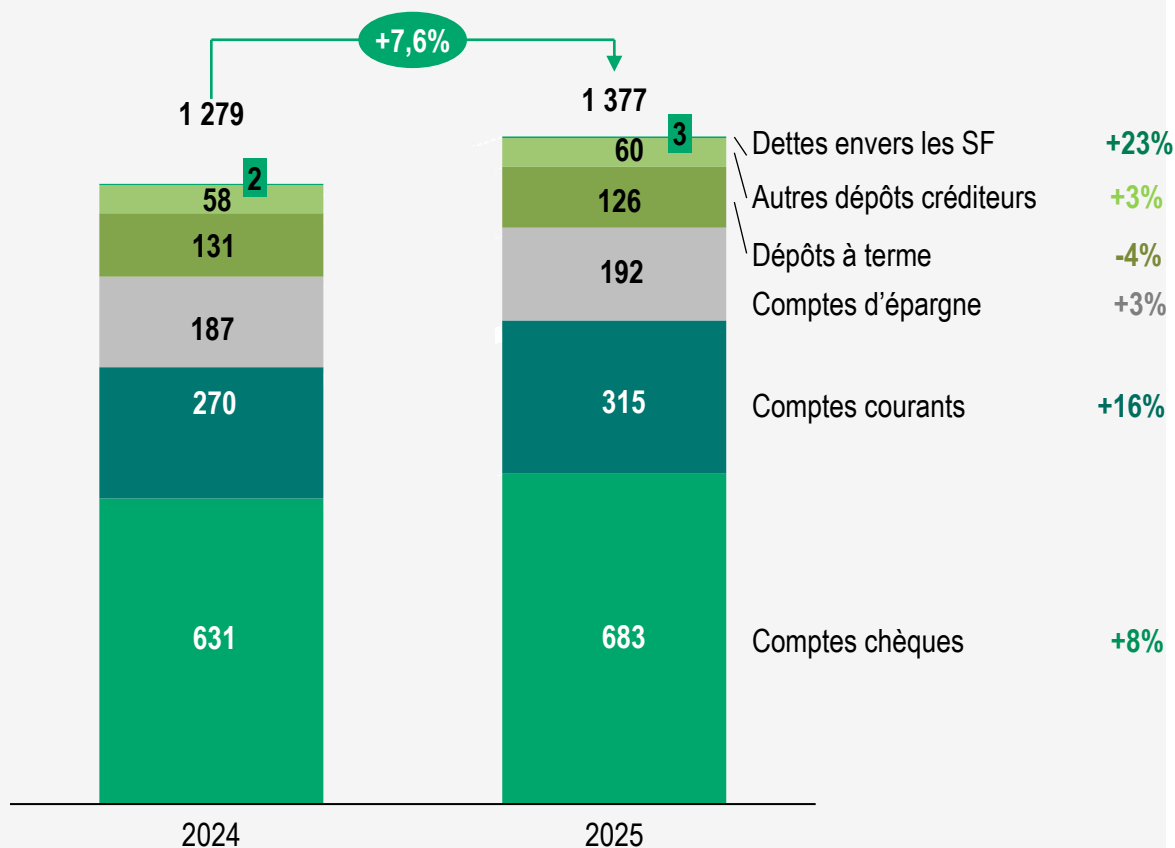
A l'issue de son dernier Conseil tenu en mars 2026, Bank Al Maghrib a décidé de maintenir le taux directeur inchangé à 2,25% tout en continuant à suivre de près l'évolution de la conjoncture interne et externe et en particulier les développements au Moyen-Orient ainsi que leurs conséquences sur l'activité économique et l'inflation.

Source: BAM, Analyse BMCI

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

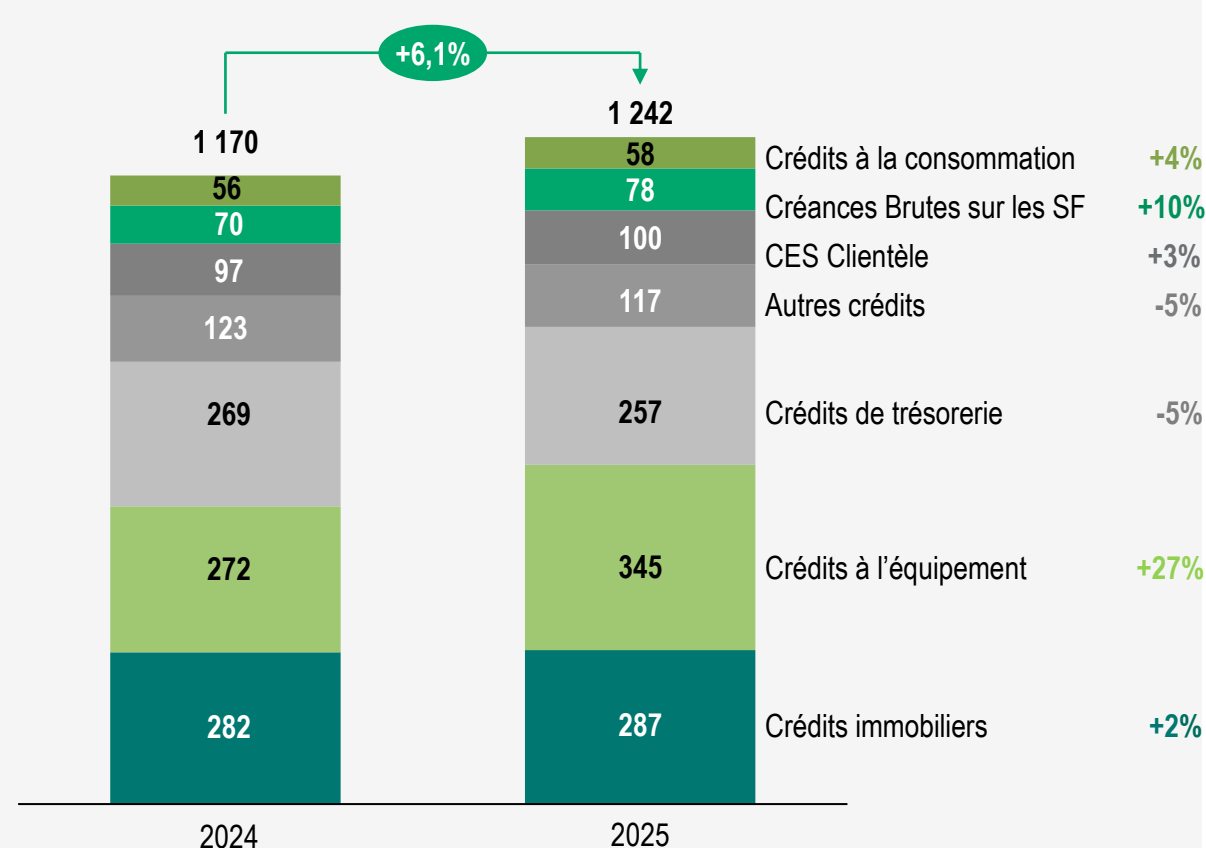
DES RESSOURCES CLIENTÈLE TIRÉES ESSENTIELLEMENT PAR LA CROISSANCE DES DÉPÔTS À VUE, FACE À DES CRÉDITS SOUTENUS PAR LA HAUSSE DES CRÉDITS À L'ÉQUIPEMENT

Evolution des ressources clientèle par rubrique (En MMAD), vision marché bancaire



La hausse des ressources clientèle du marché marocain de (+7,6%) est essentiellement portée par les progressions respectives des **comptes courants** (+16%), des **comptes chèques** (+8%) ainsi que des **comptes d'épargne** (+3%)

Evolution des crédits à l'économie par rubrique (En MMAD), vision marché bancaire



La progression des crédits à l'économie du marché marocain de (+6,1%) est essentiellement motivée par la dynamique affichée sur les **crédits à l'équipement** (+27%) et, dans une moindre mesure, les **crédits immobiliers** (+2%)

Source: Encours fin de période GPBM, Analyse BMCI

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

05

LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025



UNE ANNÉE 2025 MARQUÉE PAR LA CONDUITE ET L'INITIATION D'OPÉRATIONS STRATÉGIQUES ...



BNP Paribas en discussions exclusives avec le Groupe Holmarcom pour la cession de ses parts dans la BMCI

Courant décembre 2025, des rumeurs de marché ont fait état de discussions relatives à une éventuelle cession de la participation de BNP Paribas, notre actionnaire majoritaire, dans la BMCI.

Dans ce contexte, BNP Paribas a confirmé être entré en discussions exclusives avec le Groupe Holmarcom, partenaire et actionnaire de la BMCI depuis 30 ans. Ces discussions sont à un stade préliminaire.

BNP Paribas a également informé la BMCI de sa volonté de poursuivre les activités de banque d'investissement de son bureau régional au Maroc. Nous communiquerons en temps voulu si un projet venait à se concrétiser, conformément à la réglementation applicable.



COMMUNIQUE DE PRESSE

Des rumeurs de marché ont fait état de discussions relatives à une éventuelle cession de la participation de BNP Paribas, notre actionnaire majoritaire, dans la BMCI. BNP Paribas nous a confirmé être entré en discussions exclusives avec le groupe Holmarcom, partenaire et actionnaire de la BMCI depuis 30 ans. Ces discussions sont à un stade préliminaire. BNP Paribas a également informé la BMCI de sa volonté de poursuivre les activités de banque d'investissement de son bureau régional au Maroc. Nous communiquerons en temps voulu si un projet venait à se concrétiser, conformément à la réglementation applicable.



Fusion-absorption de BDSI par BMCI

En 2025, la BMCI a finalisé la fusion-absorption de sa filiale informatique BDSI dans la perspective d'accroître la maîtrise de ses propres développements informatiques, jusqu'alors externalisées auprès de BDSI.

Cette opération vise à atteindre les objectifs suivants :

- Simplification de l'organisation de la filière IT de la BMCI
- Renforcement du pilotage des activités technologiques
- Amélioration de l'efficacité opérationnelle sur la chaîne de valeur IT

Cette nouvelle organisation a permis à la BMCI d'assurer sa souveraineté sur ses activités informatiques et d'améliorer la qualité de service offerte à ses clients



... PAR LE DÉVELOPPEMENT DE NOS PARTENARIATS STRATÉGIQUES ...



BMCI-ISCAE : un partenariat stratégique au service des talents

Contexte

La BMCI a conclu un **partenariat stratégique** avec le Groupe ISCAE, établissement de référence en formation en management au Maroc, visant à **renforcer les synergies** entre le monde académique et le secteur bancaire

Objectifs

- Attirer et former des talents à fort potentiel
- Développer les passerelles entre formation et emploi
- Renforcer les compétences des collaborateurs

Résultats

Déploiement de programmes structurants (Next Bankers & Passerelles), combinant formation et accompagnement, contribuant au développement de l'employabilité et à la transformation des compétences



BMCI - École Centrale Casablanca : un partenariat structurant au service de l'innovation

Contexte

La BMCI a noué un **partenariat structurant** avec l'École Centrale Casablanca visant à accélérer l'innovation technologique et à renforcer les synergies entre le monde académique et le secteur bancaire

Objectifs

- Soutenir l'innovation et l'intelligence artificielle
- Favoriser l'employabilité des jeunes
- Développer l'inclusion et les compétences de demain

Résultats

Mise en place du **BMCI Lab** au sein de l'École Centrale, espace dédié à la recherche appliquée et à l'innovation, offrant aux étudiants un accès privilégié à des opportunités de stages et de carrière au sein de la BMCI, complété par un programme de bourses d'excellence



... PAR LA CONSOLIDATION DE NOS CERTIFICATIONS DANS DIFFÉRENTS DOMAINES ...



BMCI certifiée Top Employer 2025 & 2026

La BMCI a été certifiée **Top Employer 2025** par le Top Employers Institute, reconnaissant la qualité de ses pratiques RH et son engagement en faveur du développement et du bien-être des collaborateurs. Certification renouvelée en 2026

Employeur de référence

Culture RH performante

Développement des talents

Expérience collaborateur de qualité



Obtention de la certification ISAE 3402

BMCI Securities Services a obtenu la certification internationale **ISAE 3402 Type 1** pour ses activités Custody, validée par le cabinet Forvis Mazars, attestant la conformité et la robustesse de son dispositif de contrôle interne

Transparence et Fiabilité

Confiance des investisseurs

Standards internationaux

Contrôle interne robuste



... AINSI QUE PAR L'ACCÉLÉRATION DE NOTRE ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA FINANCE DURABLE



Organisation de la seconde édition du Sustainable Finance Forum (SFF)

Contexte

Evènement aligné avec la stratégie du Groupe, organisé en présence de **personnalités influentes**, de représentants de haut niveau ainsi que du management BNP Paribas, visant à **renforcer le positionnement de la BMCI en tant qu'acteur majeur de la finance durable au Maroc**

Objectifs

Evènement ayant permis l'exploration de solutions innovantes pour accélérer la transition vers un avenir durable avec la mise en avant de trois thématiques majeures: **décarbonation, gestion durable de l'eau et entrepreneuriat féminin**

Résultats

- Signature de **deux partenariats majeurs** :
- **BERD** : BMCI, 1^{ère} banque marocaine bénéficiant du programme de financement vert GEFF III
 - **Ecovadis** : offre de financement à impact liée à la notation RSE



Obtention d'une ligne de financement auprès de la BERD

Contexte

La BMCI a renforcé son engagement en faveur de la finance durable en obtenant une ligne de financement de **65 millions d'euros** auprès de la BERD, dans le cadre du programme GEFF Plus

Objectifs

- Développement de **l'offre de financements verts**
- Accompagnement des clients Corporate dans leur transition écologique
- Mise en place des mécanismes d'incitation à l'investissement

Résultats

La BMCI devient la **première banque de la place à bénéficier de l'ensemble du dispositif GEFF Plus**, affirmant ainsi son positionnement en tant qu'acteur de référence du financement durable



SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

05

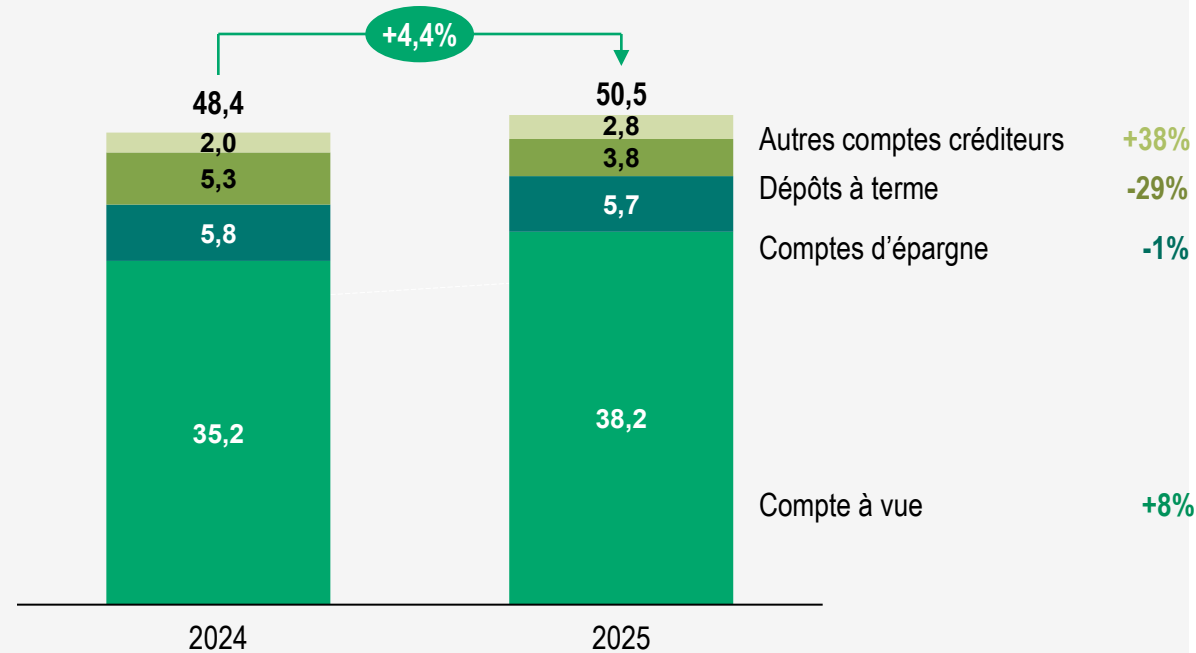
LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025



NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

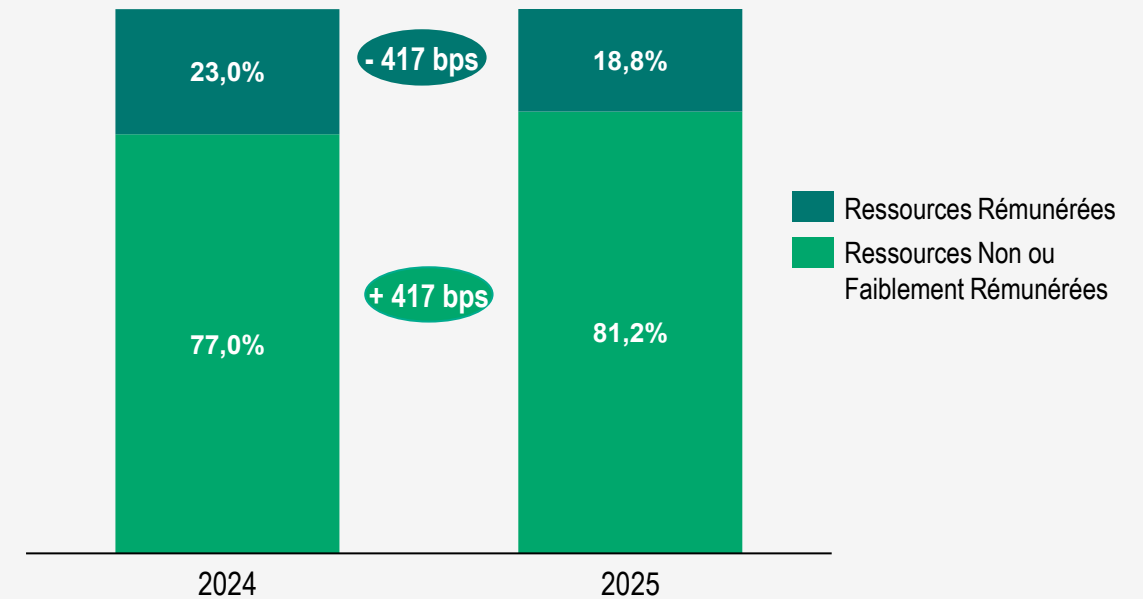
PROGRESSION DES DÉPÔTS CONSOLIDÉS SOUS L'IMPULSION DE LA BONNE TENUE DES DÉPÔTS À VUE, EN ALIGNEMENT AVEC NOTRE STRATÉGIE DE GESTION DU COÛT DES RESSOURCES

Evolution des dépôts de la clientèle consolidés (En milliards MAD)



La hausse des dépôts consolidés de la clientèle de (+4,4%) est essentiellement tirée par les progressions respectives des comptes à vue de (+8%) et des autres comptes créditeurs de (+38%), dans un contexte d'optimisation de la structure des ressources ayant entraîné la baisse des dépôts à terme de (-29%).

Evolution de la composition des dépôts consolidés en %

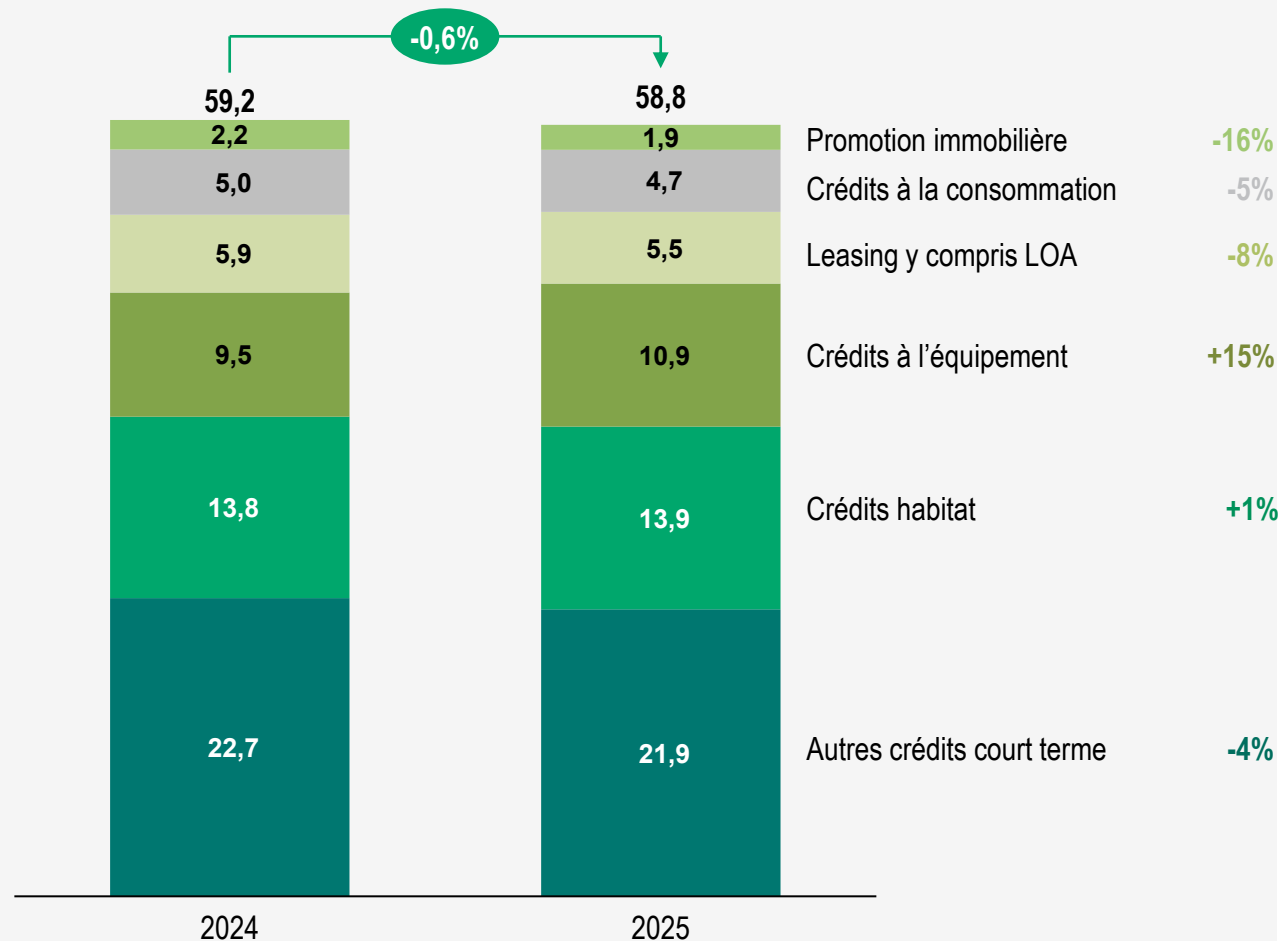


En 2025, la BMCI a initié une stratégie volontariste en matière de gestion du bilan, ayant permis d'accroître la quote-part des ressources non ou faiblement rémunérées à 81,2%, en progression par rapport à l'année 2024 et ce, dans un contexte de hausse du volume des encours de dépôts consolidés à la clientèle.

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

DES DYNAMIQUES DE PROGRESSION DIFFÉRENCIÉES EN MATIÈRE D'ENCOURS DE CRÉDITS PAR CAISSE À LA CLIENTÈLE CONSOLIDÉS

Évolution des crédits par caisse à la clientèle consolidés (En milliards MAD)

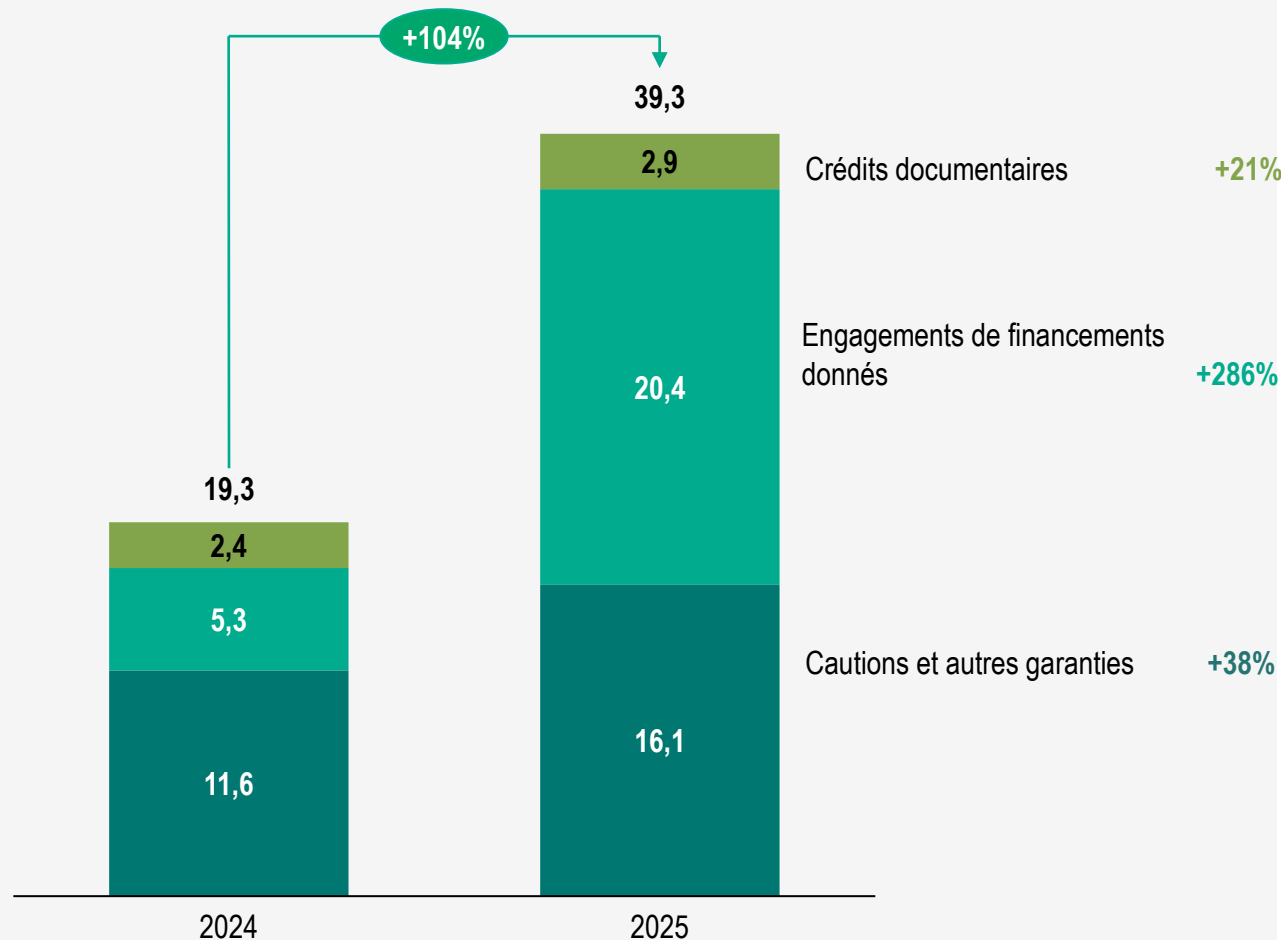


- Bonne performance sur les déblocages des crédits amortissables en 2025 avec une croissance de **(+19%)** par rapport à 2024, pour atteindre **11 milliards de MAD**.
- Baisse des crédits à clientèle de **(-0,6%)** expliquée principalement par un effet de base fin 2024 avec des opérations notables sur les crédits court terme. Dans le détail, cette évolution est motivée par les effets compensés suivants :
 - La progression de **(+15%) des crédits à l'équipement** en lien avec la très bonne dynamique d'accompagnement des clients entreprises en matière de financement
 - L'augmentation de **(+1%) des crédits à l'habitat**
 - Les baisses respectives des **crédits court terme, à la promotion immobilière, à la consommation et du Leasing y compris LOA**
- Le **ratio Loan-to-Deposit** s'établit à 116% en 2025, en baisse par rapport à l'année 2024

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

HAUSSE DES ENGAGEMENTS HORS BILAN SOUS LES EFFETS CUMULÉS DE LA REVUE DU PÉRIMÈTRE DES AUTORISATIONS ET DE LA HAUSSE DE L'ACTIVITÉ

Évolution des engagements par signature consolidés (En milliards MAD)



- Des engagements par signature consolidés en hausse de +104% en lien avec la revue des critères d'irrévocabilité des engagements de la Banque.
- Dans le détail, l'évolution des engagements par signature s'explique par les effets cumulés suivants :
 - La forte progression des engagements de financements donnés de (+286%), liée à la revue des engagements de financement donnés à la clientèle (Partie Non Utilisée - PNU)
 - La hausse de (+94%) des engagements de garantie donnés aux établissements de crédits
 - La progression de (+11%) des engagements de garantie donnés à la clientèle

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

DES INDICATEURS DE PERFORMANCE TÉMOIGNANT DE LA SOLIDITÉ DE LA BANQUE ET DE LA BONNE TENUE DE SES MÉTIERS – FOCUS RETAIL BANKING

2025, l'année du Retail Banking pour la BMCI ...

Une stratégie assumée, mettant encore plus qu'avant le client au centre, couronnée par une inflexion de tendance structurelle

Après un renforcement structurel des fondamentaux de la qualité opérationnelle et relationnelle recherchée par nos clients et nos prospects, la BMCI a placé l'activité Retail Banking en haut de ses priorités stratégiques en 2025 avec le déploiement des moyens appropriés pour soutenir opérationnellement cette ambition.

La BMCI a consolidé ses parcours d'entrée en relation (EER) via les différents canaux (Agences, à distance, digital) et a procédé à une revue en profondeur de son offre relative à la banque au quotidien (BAQ). La Banque a également axé ses efforts sur la refonte des deux activités transactionnelles essentielles de la BAQ en l'occurrence :

- L'activité monétique, réorganisée en filière end-to-end pour mieux couvrir les enjeux de cette activité,
- L'activité Digital Banking avec une organisation dédiée permettant de soutenir l'ambition sur ce domaine.

La BMCI a également renforcé les parcours relatifs au financement des clients particuliers, notamment dans le cadre de la dynamisation des conventions privées et fonctionnaires (Reprise des crédits subventionnés, processus de traitement, Remote Banking ...)

L'année 2025 a également confirmée la performance historique du métier Banque Privée au sein de la BMCI, réel vecteur de création de valeur pour la Banque et pour ses clients.

INDICATEURS CLÉS

Indicateurs d'activité

235

Agences bancaires
à fin 2025

+32%

Nouvelles entrées en
relation

+2%

Encours moyens
dépôts à vue

Focus Banque Privée

+9%

Clients
Banque Privée

+11%

Produit net bancaire
Banque Privée

+13%

AUM des clients
Banque Privée

Focus activité monétique

293

GAB BMCI
à fin 2025

-9%

GAB Off-site sur le
total parc GAB

+16%

Commissions de
l'activité monétique

Focus activité Digital Banking

+9%

Clients digitaux
BMCI Connect

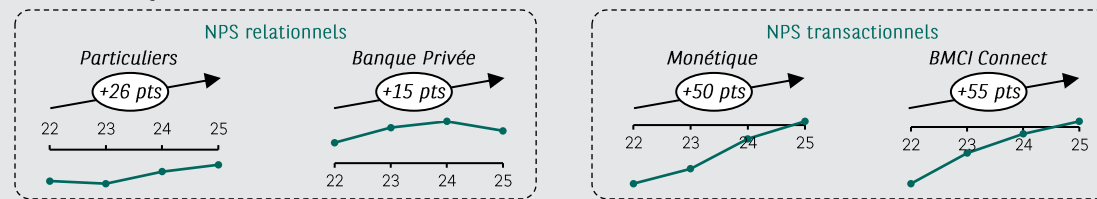
+11%

Nombre de
transactions digitales

+46%

Commissions générées
via le digital*

Focus satisfaction client (NPS** relationnels et NPS transactionnels, base 100)



Source : Données de gestion, évolution 2025 vs 2024

*Virement, règlement facture, retrait sans carte, activation de la dotation

**NPS : Net Promoter Score



NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

DES INDICATEURS DE PERFORMANCE TÉMOIGNANT DE LA SOLIDITÉ DE LA BANQUE ET DE LA BONNE TENUE DE SES MÉTIERS – FOCUS CORPORATE BANKING

Une consolidation du Business Model du Corporate Banking de la BMCI qui repose sur un positionnement assumé de banque relationnelle, orienté création de valeur durable et sélective

La dynamique de développement du Corporate Banking continue à s'appuyer sur la **pénétration ciblée des segments stratégiques**, le **renforcement du cross-selling** et **l'activation de relais de croissance à forte récurrence de revenus** (flux, commissions, services), grâce notamment à une image de **banque experte sur ses métiers cœurs** (Meilleur factor 2024, Global Transaction Banking, Forex, etc.).

En 2025, le Corporate Banking affiche des **indicateurs de performance bien orientés** portés par les dynamiques de **captation des dépôts** et de **production des crédits** et soutenus par la **performance des métiers spécialisés** (Factoring, Cash Management, Offshore,...).

Par ailleurs, la performance de l'activité **Capital Markets** s'appuie sur un modèle prédominé par le **Forex structurel** inhérent à l'activité de nos clients. Les résultats affichés sont induits par les **marges commerciales réalisées sur notre fonds de commerce**, ce qui dénote de la **pérennité des résultats et l'autonomie du modèle**.

Le renforcement du **volet relationnel du Business Model** couplé à **l'amélioration du volet transactionnel** (Digital, traitements opérationnels, ...) ont permis une **amélioration tendancielle du NPS Corporate** depuis 2023, y compris sur les **segments de clientèle les plus exigeants**.

INDICATEURS CLÉS

Indicateurs d'activité

+19%
Nouvelles entrées
en relation

+16%
Encours moyens
dépôts

+33%
Production
CMT & CPI

Focus Capital Markets

+5%
Résultat* Capital
Markets

+20%
Résultat
Desk FX

91%
Contribution
Desk FX

>50%
Transactions
électronisées eFx

Focus métiers spécialisés

Offshore

+26%
Encours moyens Offshore

+29%
PNB Offshore

Factoring

+12%
Production Factoring

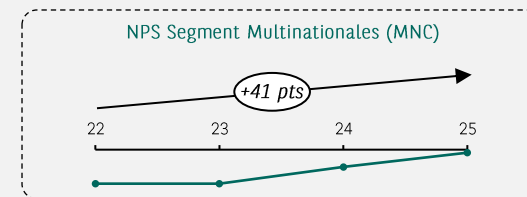
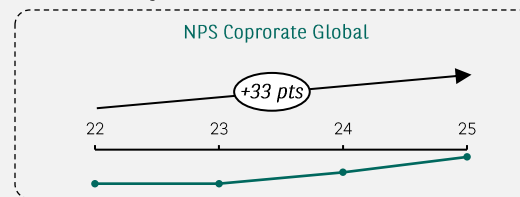
+7%
PNB Commercial Factoring

Cash Management

+16%
Volume Flux

+2%
PNB Cash Mangement

Focus satisfaction client (NPS** relationnels, base 100)



Source : Données de gestion, évolution 2025 vs 2024

*Résultat de gestion

**NPS : Net Promoter Score

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

05

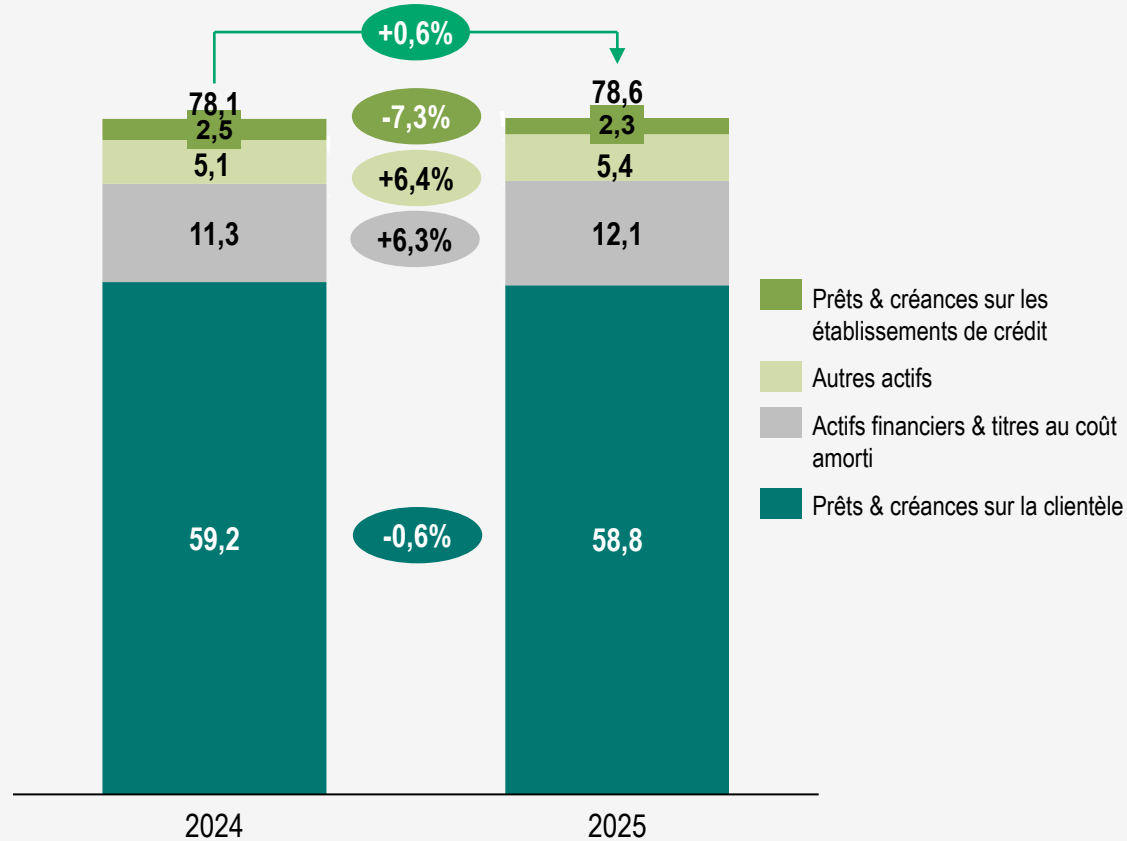
LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025



NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

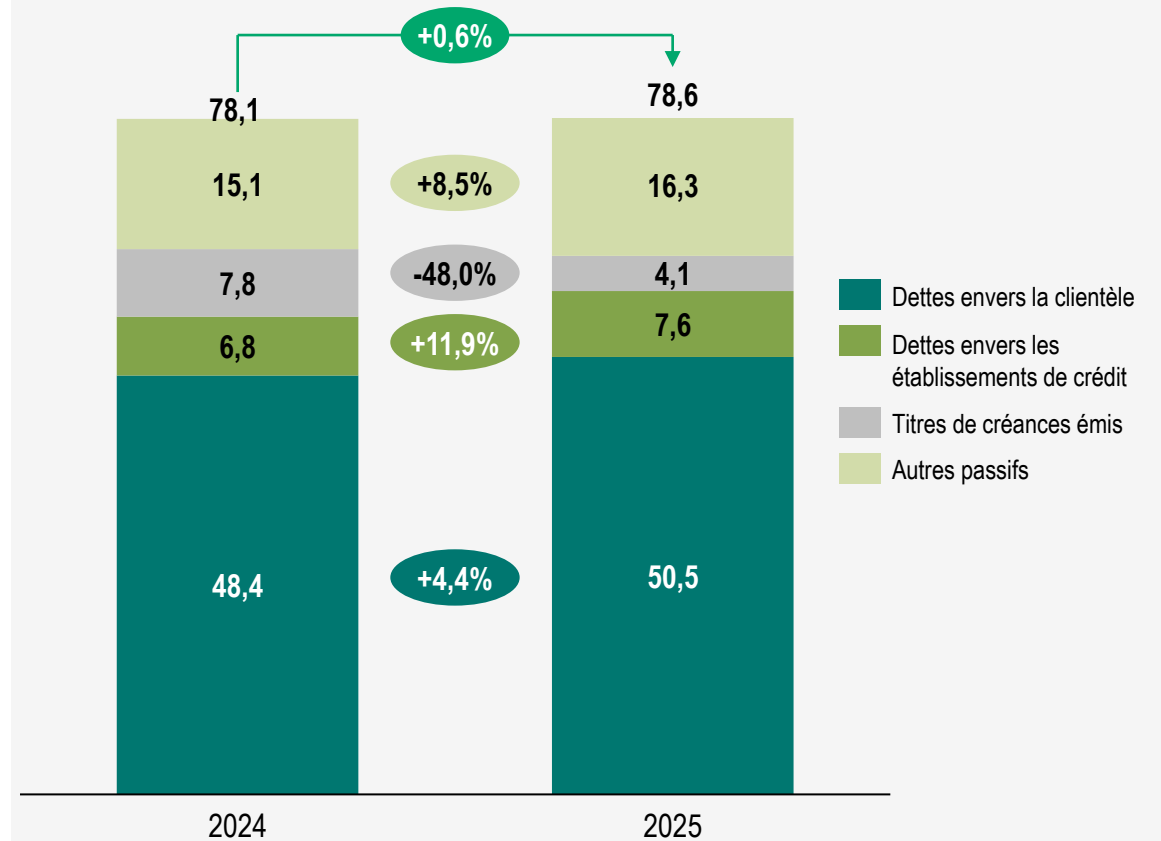
PROGRESSION DE LA TAILLE DE NOTRE BILAN EN LIEN AVEC LES DYNAMIQUES POSITIVES DE CAPTATION DES DÉPÔTS

Evolution de l'actif consolidé (En milliards MAD)



La progression au niveau de l'actif est principalement motivée par la hausse des actifs financiers et titres au coût amorti de (+6,3%), en dépit du repli des créances sur la clientèle et sur les établissements de crédit.

Evolution du passif consolidé (En milliards MAD)

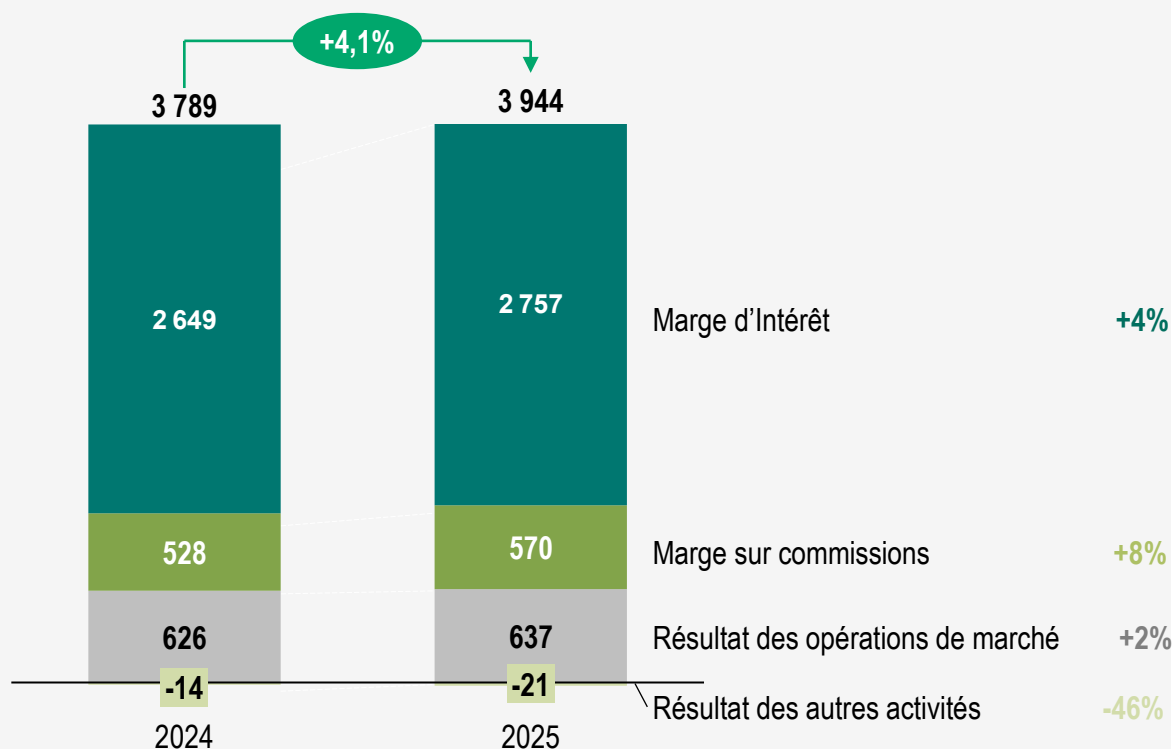


La hausse enregistrée sur le passif est essentiellement portée par la croissance des dettes envers la clientèle de (+4,4%) et des dettes envers les établissements de crédit de (+11,9%).

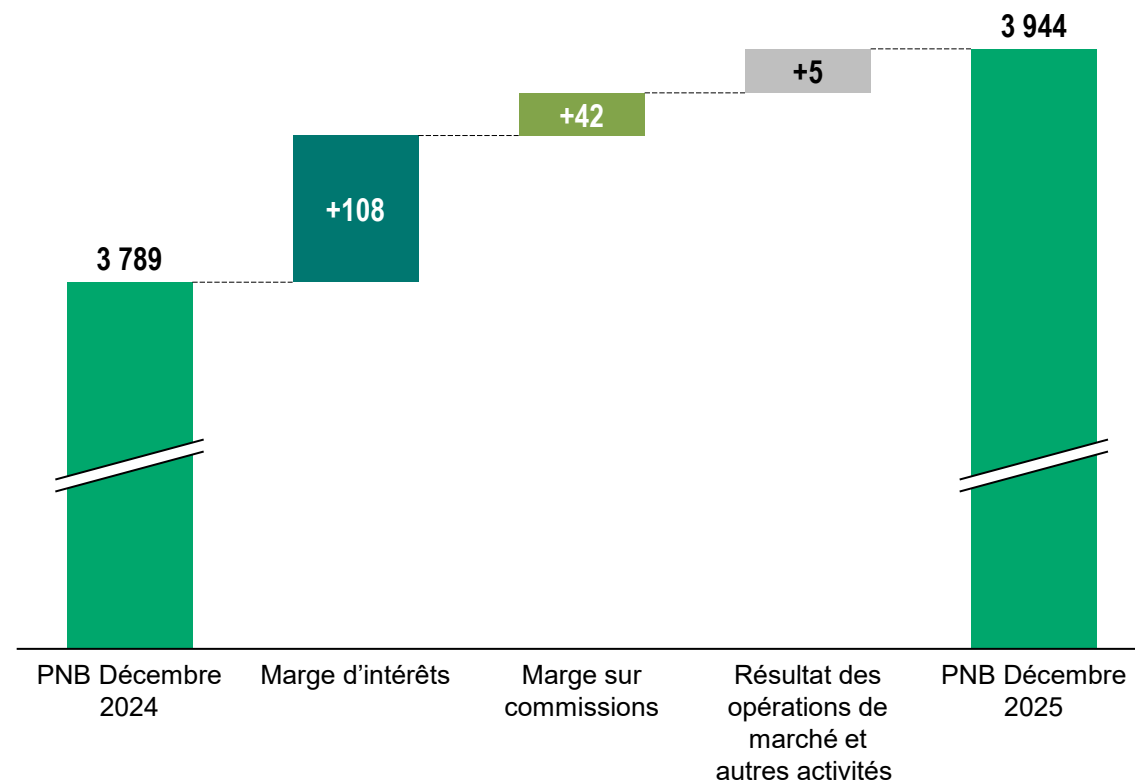
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

PROGRESSION DU PRODUIT NET BANCAIRE DU GROUPE BMCI DE +4,1% EN 2025

Evolution du Produit Net Bancaire consolidé (En MMAD)



Evolution des composantes du PNB consolidé (En MMAD)



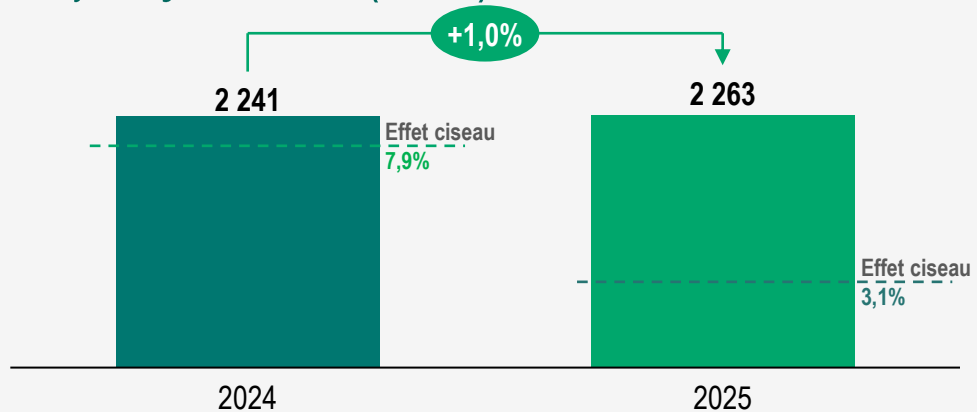
Progression du Produit Net Bancaire de (+4,1%) par rapport à décembre 2024, sous l'impulsion des effets combinés suivants :

- La progression de la marge d'intérêt de (+4%) à 2 757 millions de MAD, tirée essentiellement par l'amélioration de la dynamique commerciale, notamment sur le segment « Corporate » ainsi que l'accroissement du niveau de captation des ressources non ou faiblement rémunérées.
- La hausse de la marge sur commissions de (+8%) à 570 millions de MAD, grâce notamment à l'évolution des activités et métiers spécialisés (Monétique, Cash Management, Trade ...)
- L'amélioration du résultat des opérations de marché et des autres activités de (+2%) grâce, entre autres, à la bonne tenue de l'activité de change et dérivés

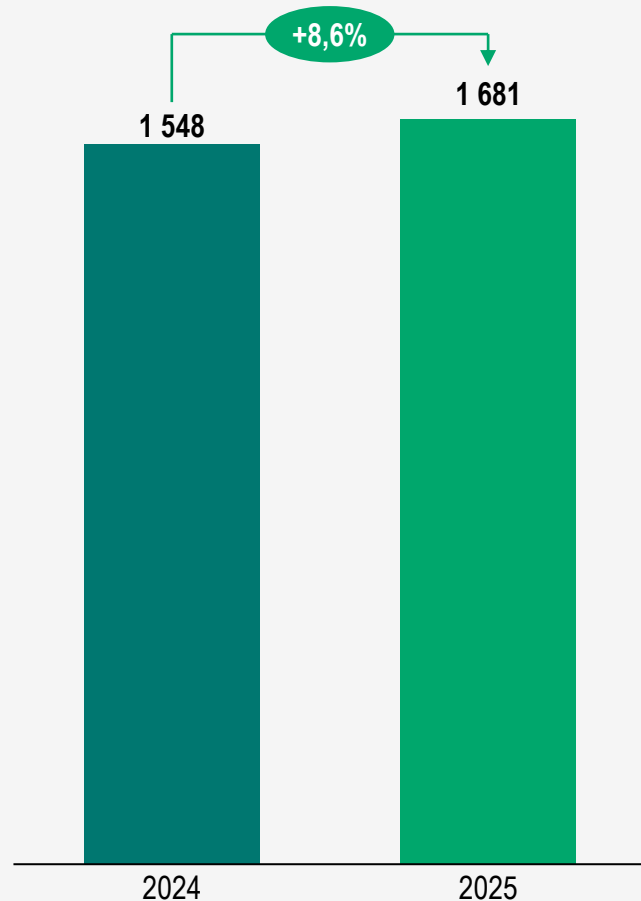
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

AMÉLIORATION DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ GRÂCE À UNE AMÉLIORATION DU PRODUIT NET BANCAIRE CONJUGUÉE À UN CONTRÔLE RIGOUREUX DES COÛTS

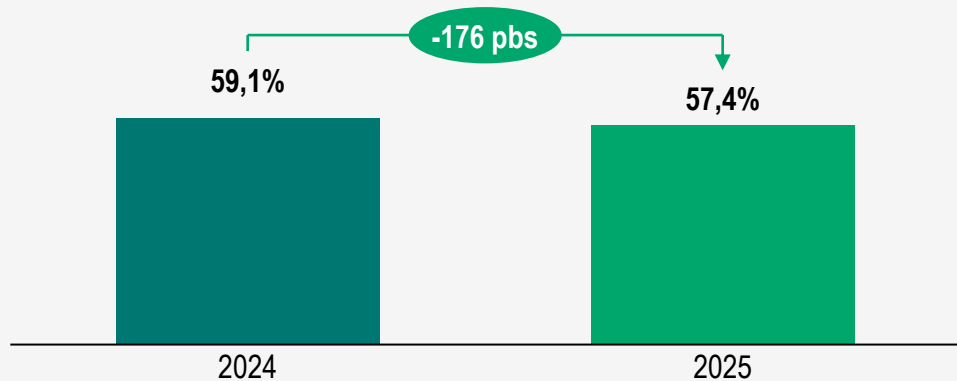
Evolution des frais de gestion consolidés (En MMAD)



Evolution du Résultat Brut d'Exploitation consolidé (En MMAD)



Evolution du coefficient d'exploitation consolidé (En %)

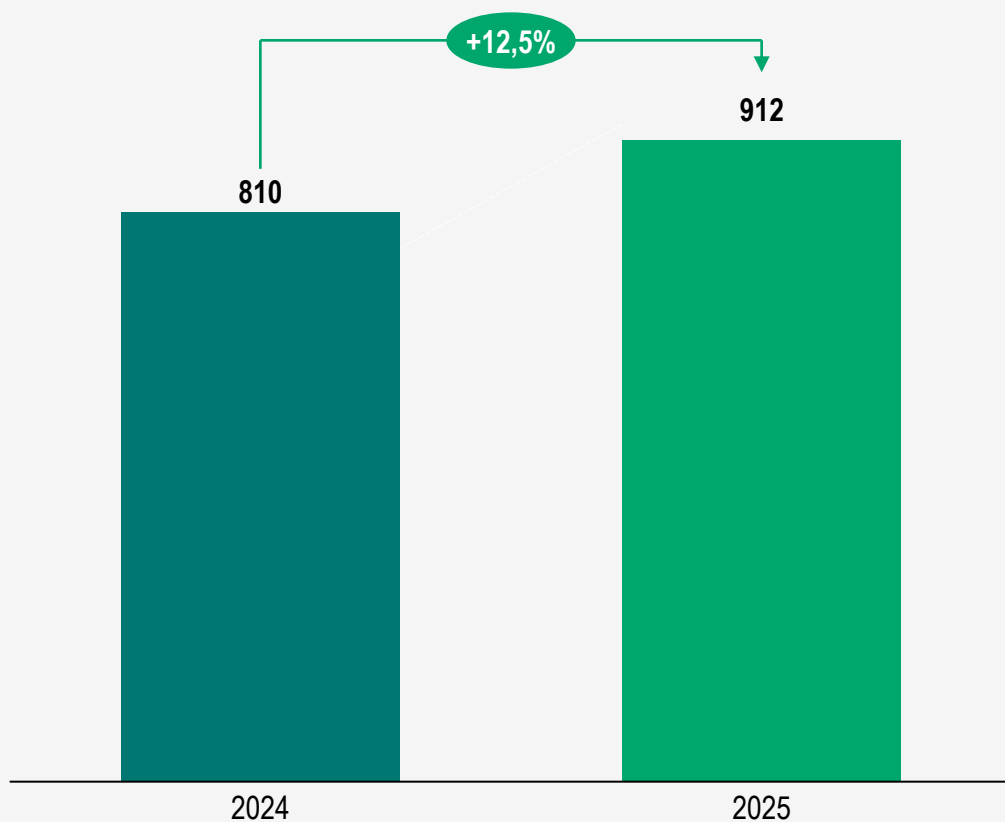


- Le RBE consolidé progresse à un rythme plus soutenu que le PNB, suite à la bonne maîtrise des charges consolidées (+1,0%), face à un PNB qui croît de (+4,1%).
- Dans ces conditions, le coefficient d'exploitation consolidé est en amélioration de +176 points de base à fin 2025 par rapport à fin 2024 et de +1 047 points de base en comparaison avec 2022.

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

ÉVOLUTION DU COÛT DU RISQUE CONSOLIDÉ DE (+12,5%) TRADUISANT LA CONTINUITÉ DE NOTRE POLITIQUE ROBUSTE EN MATIÈRE DE PROVISIONNEMENT

Evolution du coût du risque consolidé (En MMAD)

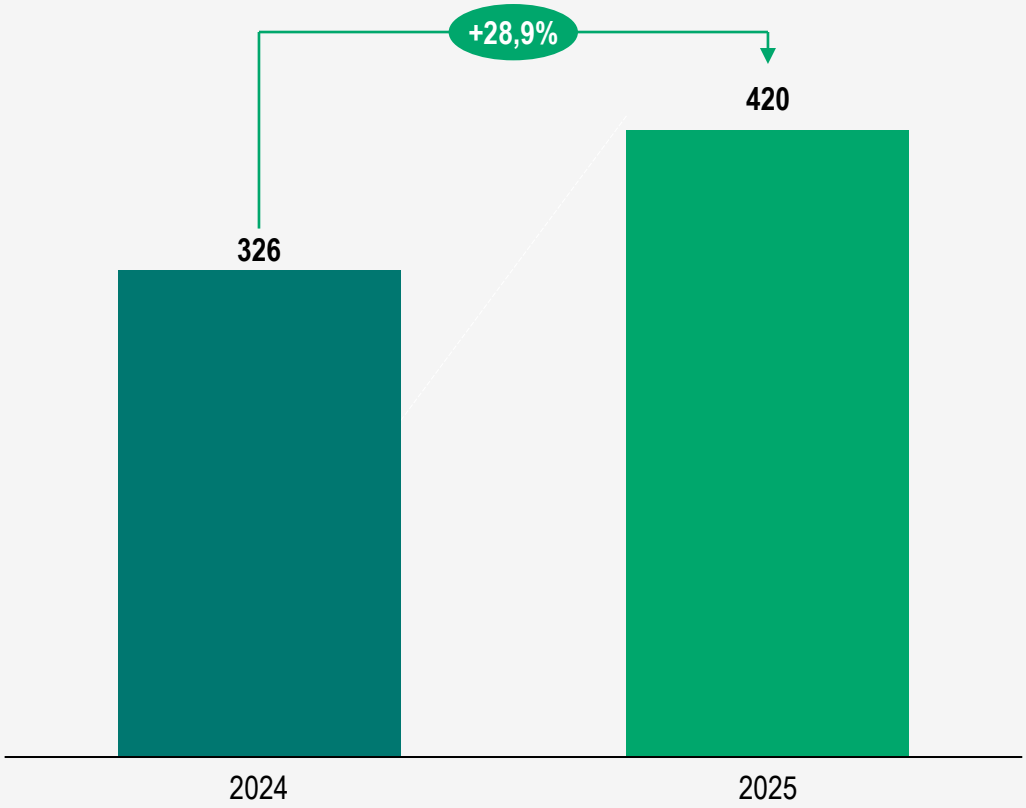


- Le coût du risque consolidé ressort en hausse de (+12,5%) incluant un renforcement des provisions sur portefeuille des crédits (stage 1 et 2) ainsi que sur les filiales
- Le coût du risque social enregistre une baisse de (-33,6%) par rapport à 2024, reflétant l'amélioration de la qualité du portefeuille de crédit et la politique prudente de provisionnement
- Le taux de couverture en social s'établit ainsi à **81% à fin 2025**, soit l'un des taux les plus élevés du marché

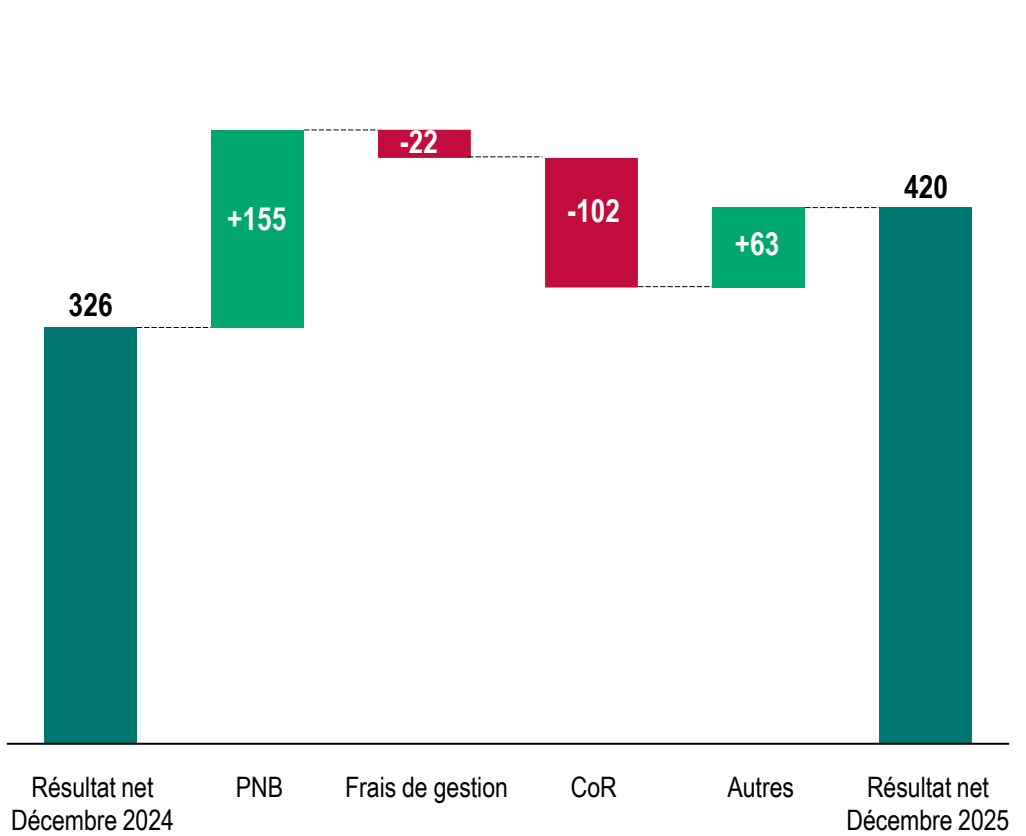
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

LE GROUPE BMCI MAINTIENT UNE BONNE CAPACITÉ BÉNÉFICIAIRE, DÉNOTANT DE SA SOLIDITÉ FINANCIÈRE

Evolution du Résultat Net consolidé (En MMAD)



Evolution des composantes du RN consolidé (En MMAD)

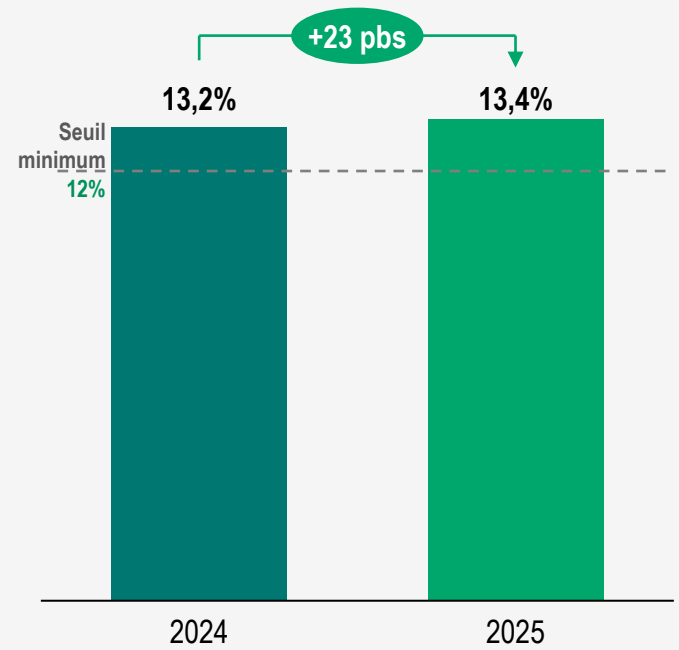


Le Résultat Net est en hausse de (+28,9%) par rapport à décembre 2024, porté principalement par la **bonne tenue du Produit Net Bancaire**, qui évolue à un **rythme plus important** que l'évolution des frais de gestion et ce, en dépit de la progression du coût du risque.

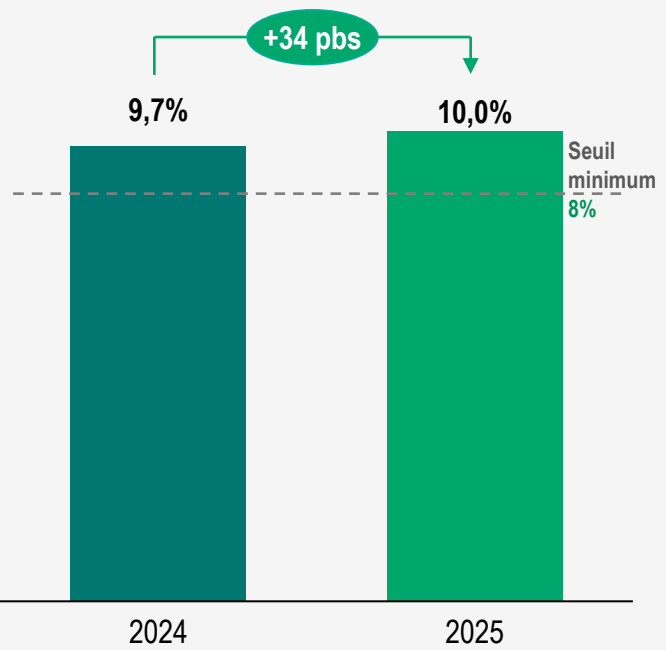
NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

DES RATIOS RÉGLEMENTAIRES BIEN ÉTABLIS DANS LE RESPECT DES SEUILS RÉGLEMENTAIRES

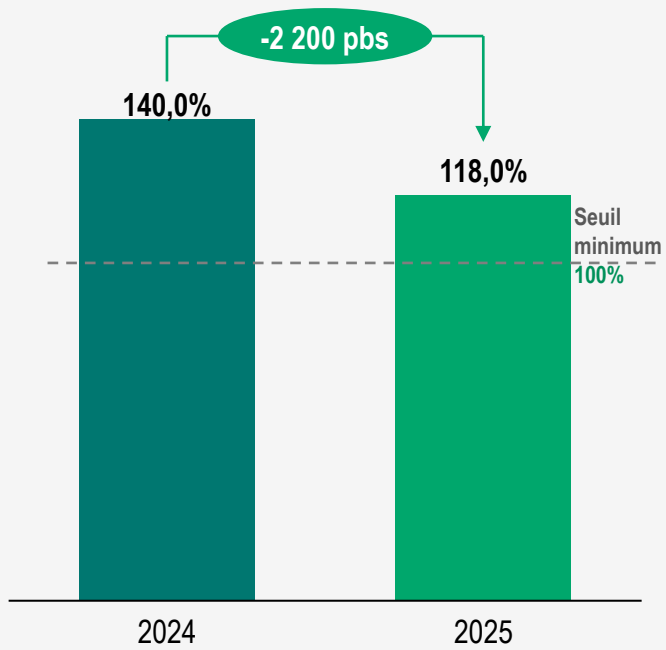
Ratio de solvabilité



Ratio CET1



Ratio de liquidité



NOS RÉSULTATS FINANCIERS AU 31.12.2025

SYNTHÈSE : L'ANNÉE 2025 A ÉTÉ MARQUÉE PAR UNE CROISSANCE DES RÉSULTATS ET UN RENFORCEMENT DE LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE DU GROUPE BMCI

	PRODUIT NET BANCAIRE	FRAIS DE GESTION	RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	COÛT DU RISQUE	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	RÉSULTAT NET
VISION CONSOLIDÉE	3 944 MMAD +4,1% / 2024	2 263 MMAD +1,0% / 2024	1 681 MMAD +8,6% / 2024	912 MMAD +12,5% / 2024	739 MMAD +3,1% / 2024	420 MMAD +28,9% / 2024
VISION SOCIALE	3 713 MMAD +4,4% / 2024	2 280 MMAD +1,8% / 2024	1 477 MMAD +11,5% / 2024	438 MMAD -33,6% / 2024	890 MMAD +72,3% / 2024	550 MMAD +88,5% / 2024

Ratio de solvabilité

CONSOLIDÉ

13,4%

Seuil minimum de 12% au 31/12/2025

SOCIAL

15,1%

Seuil minimum de 12% au 31/12/2025

Ratio CET1

CONSOLIDÉ

10,0%

Seuil minimum de 8% au 31/12/2025

SOCIAL

11,2%

Seuil minimum de 8% au 31/12/2025

Ratio de liquidité

CONSOLIDÉ

118%

Seuil minimum de 100% au 31/12/2025

SOCIAL

140%

Seuil minimum de 100% au 31/12/2025

Le Directoire de la BMCI proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 14 dirhams par action au titre de l'exercice 2025

SOMMAIRE

01

ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE & BANCAIRE

02

FAITS MARQUANTS DU GROUPE BMCI

03

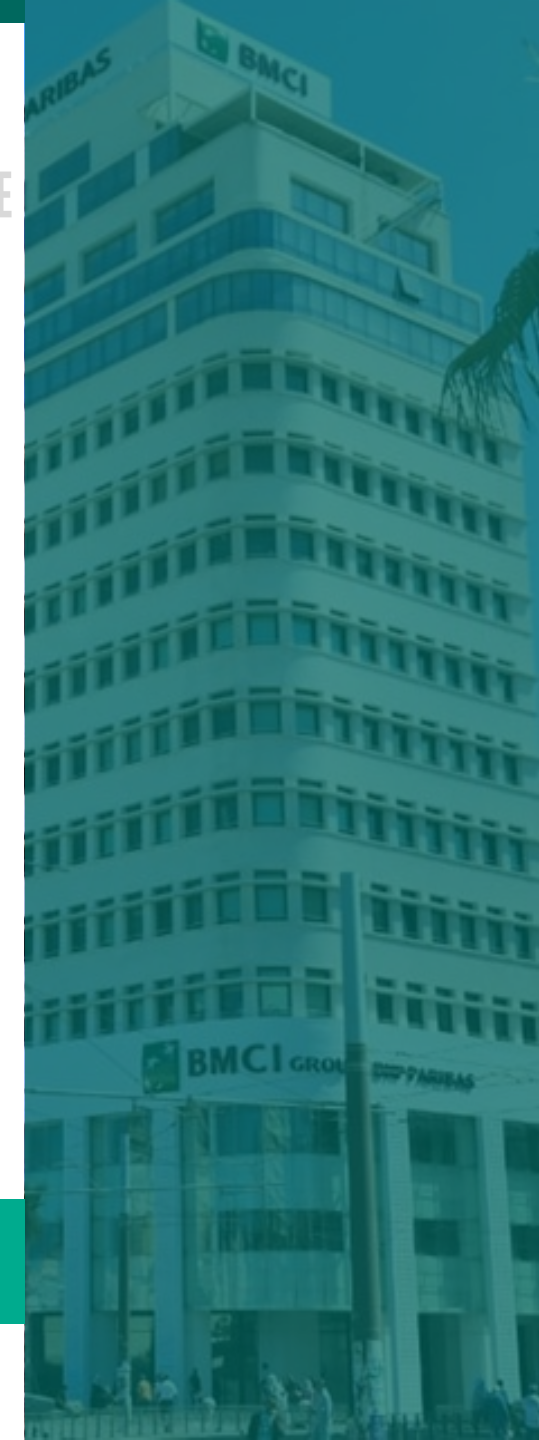
NOTRE ACTIVITÉ COMMERCIALE AU 31.12.2025

04

NOS RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 31.12.2025

05

LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025





BILAN 2025

Une année dans la continuité des engagements en faveur de la solidarité, la culture et l'environnement.



FONDATION BMCI
GROUPE BNP PARIBAS

LA FONDATION BMCI : BILAN DES ACTIONS 2025

LA FONDATION BMCI: UN MOTEUR D'UTILITÉ SOCIALE, DE RÉSILIENCE NATIONALE ET D'IMPACT DURABLE

MISSION

Contribuer au développement social au Maroc en accompagnant des initiatives à fort impact

VOLETS

- Culture
- Environnement
- Solidarité & inclusion sociale
- Engagement citoyen : mobilisation des collaborateurs BMCI autour de projets solidaires

APPROCHE

- Partenariats avec des associations locales reconnues
- Projets concrets, mesurables et ancrés dans le Royaume
- Implication active des collaborateurs (mécénat de compétences, bénévolat)



BILAN 2025

- **27** associations dans le volet Solidarité réparties comme suit :
 - ➔ **17** associations financées, dont **12** associations historiques récurrentes
 - ➔ **10** associations dans le cadre du Programme Help2Help
- **10** partenaires culturels
- **2** projets financés dans le volet Environnement

1 MILLION HOURS 2HELP
THE BNP PARIBAS VOLUNTEERING PROGRAM

- **229** collaborateurs engagés
- **1728** heures de bénévolat
- **12** associations soutenues



47

PROJETS SOUTENUS

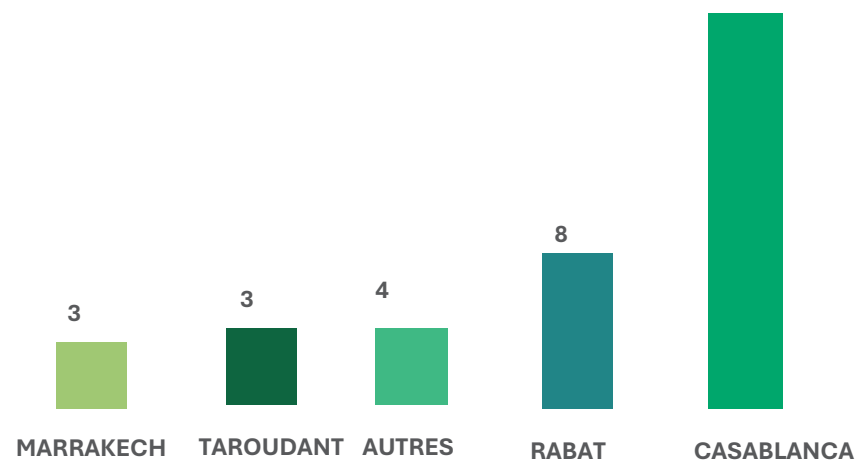
SOLIDARITE 53 %

CULTURE 42 %

ENVIRONNEMENT 5 %

RÉPARTITION DES PROJETS PAR REGION

28



SOLIDARITÉ

Education – Inclusion Sociale – Santé – Insertion Professionnelle – Entreprenariat

- ◆ **Mobilisation continue** dans le cadre du **séisme d'Al Haouz** : Distribution de cartables, construction de 35 noualas pour relogement des familles, construction de maisons de jeunes, etc
- ◆ **Programmes de bénévolat interne** : **10 associations soutenues** via le programme interne Help2Help avec **1728 heures** de bénévolat par les collaborateurs dans le cadre du programme **1 Million Hours 2 Help**
- ◆ **36 étudiants** accompagnés auprès de Jadara Foundation
- ◆ **15 apprentis** souffrant du **syndrome de Down**, qui sont formés au métier de la blanchisserie, auprès de l'association Anais
- ◆ **145 élèves** de **Dar Taleb & Taleba de Tinzer** dans la région de Taroudant (Souss Massa), pris en charge auprès de la Banque Alimentaire
- ◆ **Financement d'équipements de balnéothérapie** pour enfants atteints d'infirmité motrice d'origine cérébrale (IMOC) avec le centre de jour AMI
- ◆ **30 collaborateurs** bénévoles les mercredis et samedis, en soutien scolaire d'enfants auprès de l'association Al Jisr
- ◆ **105 enfants démunis**, pris en charge auprès de l'association Fiers et Forts à Marrakech
- ◆ **4 projets d'animation** dans le studio d'enregistrement de la Fondation Oum Keltoum (Studio Saguya du Centre culturel El Ghali) dans le but de promouvoir le développement des connaissances des jeunes
- ◆ **Programme de soutien** à l'entrepreneuriat et à l'insertion professionnelle auprès Ijaz Al Maghrib
- ◆ **40 femmes** bénéficiaires, accompagnées auprès de l'Association Dar Zhor
- ◆ **40 jeunes femmes** prises en charge, auprès de l'association INSAF



CULTURE

- ◆ Festival Printemps des Alizés à Essaouira
- ◆ Les concerts Chœur de Chambre du Maroc, auprès de Institut Français du Maroc
- ◆ Exposition privée « Les saisons à la Galerie 38 »
- ◆ Sponsor officiel 2025 du Moroccan Mobile Short Film Contest (MMFC)
- ◆ Sponsor officiel 2025 du Festival Nostalgia Lovers
- ◆ Fondation TENOR : Soutien à l'Orchestre Philharmonique du Maroc (OPM)
- ◆ Fondation TENOR : Soutien de l'Orchestre Mazaya des jeunes

Programme de la Fondation TENOR pour la culture, qui vient en aide à des enfants déscolarisés et défavorisés âgés de 6 à 18 ans, en leur offrant un moyen d'insertion socio professionnelle à travers la musique.

- ◆ Livre : La main, l'argile et le feu. Serghini et les potiers de Safi

Cette année, le choix de la Fondation BMCI s'est porté sur la valorisation et la mise en relief d'un art ancestral, la poterie. En partenariat avec la maison d'édition Malika Editions, un livre a été consacré à cette belle thématique avec un focus particulier sur la famille Serghini, héritière d'un savoir-faire et d'une expertise transmise depuis 8 générations.



ENVIRONNEMENT

➤ Chbyka Summer Tour, auprès de l'Association Bahri

Partenariat avec l'association Bahri pour le nettoyage de **30 plages du Maroc** à travers un outil de tri des déchets enfouis dans le sable nommé Chbyka.

- ➔ 1011 participants à la Tournée Chbyka Summer Tour
- ➔ 12 743 kg de déchets collectés
- ➔ 811 kg de micro-déchets collectés

➤ Demain dès aujourd'hui – Institut Français du Maroc

Financement de l'événement « Demain, dès aujourd'hui », un **événement participatif culturel** visant à promouvoir et soutenir **l'éco-citoyenneté et la transition écologique** à travers une dynamique de rencontres et d'explorations. Le thème de cette édition est la Terre et les Sols.

Cet événement a regroupé : des conférences, des expositions grand public, des projections, des ateliers de sensibilisation, et un marché d'initiatives et de rencontres pour inspirer et soutenir les citoyens qui mettent l'écologie et la solidarité au sein de leur quotidien.



THANK YOU merci
mèsitak GRAZIE شكراً
dhanyavad ARIGATÖ dziękuje
GRACIAS danke ευχαριστώ NANDRI
спасибо MAHALO teşekkür
ederim spas JĒRĒJĒF
✠.ΙΙΣΣΟ✠